



العدد 59 - نوفمبر - 2009م

## Tackling climate change through standards



Designed by Dawn Oman



World Standards Day

14 October 2009





# شركة المجموعة المتحدة ل لأنظمة الصناعية المتكاملة

## UNITED GROUP CO. Integrated Industrial Systems

### الحلول المتكاملة لأنظمة المناولة والتخزين والمعدات اللوجستية



### الحلول المتكاملة لأنظمة التعبئة، التغليف، الوزن، والطباعة

متخصصون في تصميم وتنفيذ معظم خطوط الإنتاج للمواد الغذائية وغير الغذائية.



ت: 24729111 - هاتف المبيعات: 99511577-99701124

الري - شارع الري الرئيسي بين الغانم والشواوف - خلف المحطة الدولية لغسيل السيارات  
E-mail : sales@unitedgroup-kw.com

# المحظوظات

- حصاد الهيئة  
- الهارون: اجتماع قريب للجنة مشاريع الـ B.O.T.  
- الهيئة تعلن توزيع القسائم الصناعية في صبحان  
- كيب تاون استضافت الاجتماع الـ ٣٢ للجمعية العمومية للمنظمة الدولية للاقتصاد ISO  
- العنزي: المنظمة العربية للتنمية الصناعية توصي بتدليل العقبات أمام الصادرات العربية
  - (٧-٦) (١٥-٦)
  - (٨) (٩)
  - (١٣-١٠) (١٥-١٤)
  - (٢٠-١٨) (١٨)
  - (١٩) (٢٠)
  - (٢٥-٢٢) (٢٩-٢٦)
  - (٣٥-٣٢) (٣٩-٣٦)
  - (٤٦-٤٢) (٤٩-٤٨)
  - (٥١-٥٠) (٥٢)
  - (٥٥-٥٤) (٥٧-٥٦)
  - (٦١-٦٠) (٦٥-٦٢)
- معارض صناعية  
- الهيئة شارك في معرض The BIGS SHOW 2009  
- .. وشارك في معرض INTRADE MALAYSIA 2009  
- قطر تستضيف مؤتمر الصناعيين الثاني عشر
  - تحقيق صناعي  
- معنيون بالصناعة: لماذا تغيب الصناعة عن دائرة التخطيط والتنمية ؟
  - لقاء العدد
  - صناعات من بلدنا  
- مجموعة صناعات الحساوي واحدة من الصناعات العريقة في دولة الكويت
  - تحقيق صناعي  
- صناعيون: الصناعة أقل المستفيدن من التسهيلات الائتمانية
  - استطلاع صناعي  
- صناعيون: تأثرنا في ٢٠٠٩ من الأزمة المالية
  - ملف التقىيس  
- رسالة اليوم العالمي للمواصفات في ١٤ أكتوبر ٢٠٠٩  
- تركيا تستضيف الاجتماع العاشر لخبراء المواصفات  
- الاجتماع التاسع للجنة الفنية الخليجية لقطاع المواصفات الميكانيكية يلتئم في البحرين
  - الرياض استضافت الاجتماع الـ ١٨
  - هيئة التقىيس لدول مجلس التعاون في زيارة لمصنع Chery للسيارات
  - المنامة استضافت الاجتماع السادس للجنة الفنية الفرعية  
■ تجربة صاحبة مشروع حرفى  
- عرض لإحدى التجارب الحرافية الناجحة

مجلة شهرية تهتم بقضايا الصناعة  
والتنمية  
تصدرها الهيئة العامة للصناعة  
دولة الكويت

رئيس التحرير  
د. علي المضف

مدير التحرير  
صقر فرحان العنزي

هيئة التحرير  
د. سند العجمي  
م. زينب عبدالله حسين  
م. مریم عباس الفرس  
م. فایزة احمد المذکور  
دلال الرفدي

سكرتير التحرير  
علي عبدالله جاسم

تصدر عن  
الهيئة العامة للصناعة  
وتوزع مجاناً  
دولة الكويت، ص.ب: ٤٦٩٠  
الصفاة - الرمز البريدي: ١٣٠٤٧  
تلفون البدالة: ٢٥٢٠٢٢٢٢  
فاكس: ٢٥٢٠٢٧٧٧  
العلاقات العامة: ٢٥٣٠٢٠٣٠  
[www.pai.gov.kw](http://www.pai.gov.kw)  
e-mail: [industry@pai.gov.kw](mailto:industry@pai.gov.kw)

المراسلات توجه باسم السيد  
رئيس تحرير مجلة الصناعة والتنمية  
ص.ب: ٤٦٩٠ - الصفة  
الرمز البريدي: ١٣٠٤٧ الكويت  
تلفون: ٢٥٣٠٢٨٨٨  
فاكس: ٢٥٣٠٢٨٨٢

طبعت في مطبع  
القبس التجارية

# إليكم

يصدر العدد الجديد من مجلة كل الصناعيين.. «الصناعة والتنمية» مع بداية انطلاق دور الانعقاد الثاني للفصل التشريعي الثالث لمجلس الأمة، حيث تتطلع كل العيون إلى ما سيدور من ناقاشات تحت قبة البرلمان وسط تطلعات متباينة بمرحلة مقبلة من التفاهم بين السلطتين أملأاً في دوران دولاب العمل الجاد نحو إقرار حزمة من القوانين الاقتصادية تدفع بالدماء في أوصال الاقتصاد الوطني وقواته، ووعد الحكومة بتنفيذ خطة تنمية طموحة تحمل العديد من المشاريع التنموية ...

ووسط هذه الأجواء التفاؤلية يصدر عدتنا الجديد محملاً بالموضوعات التي تحاكي المرحلة حيث تطرح «الصناعة والتنمية» سؤالاً على مجموعة من الاقتصاديين حول أسباب عدم تضمن الخطط الخمسية للدولة برامج وخططها لدعم وتشجيع الصناعة الوطنية وإلى جانب ذلك يتضمن العدد استطلاعاً موسعاً حول مدى استفادة الصناعيين من التسهيلات الائتمانية من البنوك المحلية .

وفي تحقيق صناعي جرى تحدث عدد من الصناعيين حول تأثرهم الشديد في ٢٠٠٩ من جراء تداعيات الأزمة المالية العالمية.

أما لقاء العدد فيحدثنا خلاله مدير عام شركة اتحاد وصناعة مواد البناء أحمد الدوسري عن كيفية نجاة بعض القطاعات التشغيلية من تهديدات تداعيات الأزمة العالمية.

هذا ويضم العدد مجموعة من أخبار الهيئة في قطاعاتها المختلفة سواء على الصعيد المحلي أو الإقليمي أو العالمي.

فأهلًا بكم وبمقترحاتكم

أسرة التحرير

٦



١٠



٥٢



١٤





خلال حفل إطلاق المرحلة الثالثة من «الأفنيوز»

# الهارون: اجتماع قريب للجنة الـ B.O.T لدراسة عدة مشاريع تنموية مطروحة

قال وزير التجارة والصناعة رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعة أحمد الهارون لدى مشاركته في حفل تدشين المرحلة الثالثة من مشروع الأفنيوز بحضور نائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزير الدولة لشؤون الاسكان الشيخ أحمد الفهد، ووزير البلدية فاضل صفر: إن هناك اجتماعاً قريباً للجنة مشاريع الـ B.O.T وإن هناك عدداً من المشاريع التي سيتم البحث في أمرها، معرباً عن أمله أن ترى النور في المستقبل القريب، مشيراً إلى





هذه المشاريع الكبرى وان نرى مستثمرين عرباً وأجانب وخليجيين، فكلما ازدادت المشاريع التنموية كانت هناك فرص لخلق وظائف وفرص للعمالة الوطنية. ودعا الهارون إلى ضرورة ان يأخذ القطاع الخاص دوراً في تطمية المشاريع الاقتصادية وتبقى الدولة هي المراقب والشرع والمنظم لكل المشاريع، إنما التنفيذ فلا بد ان يكون للقطاع الخاص.

بالجانب الاقتصادي مثل قانون المناقصات والعمل والتجارة الإلكترونية وقانون الشخصية، لما في ذلك من تحقيق لرغبة صاحب السمو أمير البلاد في تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري وخدمي. وأشار الهارون بمشروع الافتیوز بمراحله الثلاث الذي أصبح علامه مميزة في الكويت، وعلى مستوى دول الخليج، قائلاً: نأمل ان تكون الكويت جاذبة لمثل

انه على الرغم من ان القانون يقال ان عليه مأخذ، إلا انه من الممكن التعامل معه وهو قادر على ان يستوعب مشاريع B.O.T جديدة، وهو الان تحت التجربة، وسنقدر بعد تلك التجربة ان كان يحتاج إلى تعديل أم لا.

وأعرب الهارون عن أمله ان تكون دورة مجلس الأمة القادمة دورة اقتصادية وان تشهد اقرار حزمة من القوانين التي تتعلق





الهيئة تعلن توزيع القسائم الصناعية في صبحان

# الهارون: اعتمدنا خطة توطين الصناعات الغذائية في صبحان المضف: توزيع القسائم سيتم وفق الشروط والمعايير المعلنة



التوطين ستكون حسب الأقدمية. وأوضح المضف انه تم التوقيع على عقد إنشاء البنية التحتية، وجار تخصيص القسائم والحصول على الموافقات الخاصة بها ليتم توزيعها بعد الانتهاء مباشرة من الإجراءات المتبعة. وقال المضف إن المساحة التي سيقام عليها المشروع تبلغ ٢٣٤ ألف متر مربع، مشيراً إلى أنه جار إعداد ١١٦ قسيمة صناعية متوسط مساحتها ١٠٠٠ متر مربع، تم تحديدها بالكامل لأنشطة الصناعات الغذائية. وأفاد المضف بأن سعر المتر للتأجير في المشروع يبلغ ٧٥٠ فلساً للمتر المربع سنوياً، مشيراً إلى أنه سيتم توزيع القسائم بالسرعة الممكنة.



أعلن رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعة ووزير التجارة والصناعة أحمد الهارون اعتماد مجلس إدارة الهيئة خطة توطين الصناعات الغذائية في مشروع منطقة صبحان، مشيراً إلى أن ذلك جاء على ضوء اجتماع عقد بتاريخ ٢٠٠٩/٩/٢، تم الاطلاع فيه على جميع التفاصيل الخاصة بتوزيع أراضي صبحان، وتم اعتماد المعايير التي تم وضعها في السابق.

وأوضح الهارون في مؤتمر صحافي عقد في مقر الهيئة العامة للصناعة، أن المنطقة ستحتوي على ٦٥ منشأة صناعية، بإدارة وفقا لنظام T.O.B، من خلال إبرام عقد بين المستثمر وهيئة الصناعة، مشيراً إلى أن المشروع بدأ العمل به في فبراير الماضي، متوقعا الانتهاء منه خلال عام ٢٠١١.

وأفاد الهارون بأن هذه الخطوة أولى خطوات «الهيئة» في تنفيذ خطتها الطموحة بتوزيع عدد كبير من القسائم الصناعية، مشيراً إلى أن هناك العديد من المساحات في مناطق متفرقة في البلاد وأهمها قطعة ١١ في صبحان وكذلك منطقة الشدادية وتحتوي على ١٠٦٠ قسيمة، ومنطقة ميناء عبدالله، وتحتوي على مساحات تصل إلى مليوني متر مربع، جار العمل على إعدادها، لطرحها في مشروع متكملا في غضون عام من الآن.

ولفت الهارون إلى أن الهيئة العامة للصناعة تسعى إلى رفع مساهمة الصناعة في إجمالي الناتج المحلي، تفيذا للخطة الخمسية للدولة، من خلال توطين العديد من الصناعات والتي من أهمها المشاريع الصناعية القائمة على التصدير.

ومن جانبه، قال مدير عام الهيئة العامة للصناعة، د. علي المضف انه سيتم توزيع القسائم وفق الشروط والمعايير التي أعلنت الهيئة في وقت سابق عنها، مشيراً إلى انه سيتم توزيع القسائم على ثلاثة أنواع من الصناعات، وهي توسيع منشآت صناعية قائمة وحاصلة على موافقات الهيئة، ومصانع قائمة في موقع غير خاضعة للهيئة ومجلس إدارة الهيئة أعطاها الأولوية في التوطين، بالإضافة إلى المنشآت الصناعية الجديدة، علماً أن عملية



## مدير عام الهيئة ترأس وفد الكويت المشارك في الاجتماع كيب تاون استضافت الاجتماع الثاني والثلاثين لجمعية العمومية للمنظمة الدولية للتقييس (ISO)

والثلاثين لجمعية العمومية للمنظمة الدولية للتقييس، متضمنا تقرير الامين العام والتعاون بين المنظمة واللجنة الدولية الكهروتقنية (IEC) وكذلك التعاون مع الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) والتعاون مع منظمة التجارة العالمية (WTO).

وكان من ضمن اقرارات الجمعية العمومية هو اعادة التأكيد على ضرورة استخدام الدول النامية للمواصفات القياسية الدولية لتنميتها وتطويرها وزيادة المشاركة في اعمال التقييس الفنية الدولية ذات الأهمية المباشرة بالنسبة لاقتصادها وتحسين فعالية بنيتها التحتية للتقييس لها كما تطرق الاجتماع إلى مناقشة تقرير أمين الصندوق للأيزو حول الميزانية.

وقد خصصت الجلسة الختامية لانتخاب اعضاء مجلس الايزو عن الفترة (٢٠١١-٢٠١٠) بالاقتراع السري وكذلك انتخابات رئيس الايزو للدورة المقبلة (٢٠١٢-٢٠١١) وتعيين نواب الرئيس للادارة الفنية ودائرة السياسة.

وقد اتفقت المنظمات الدولية المعنية بالتقييس على ان يكون اليوم العالمي للتقييس بعنوان «امكانية الوصول» كما ان شعاره هذا العام ٢٠٠٩ التعامل مع التغيرات المناخية من خلال المواصفات القياسية.

استضافت جنوب أفريقيا (مدينة كيب تاون) الاجتماع الـ٢٢ للجمعية العمومية للمنظمة الدولية للتقييس (ISO) خلال الفترة من ٢٠٠٩/٩/١٨-٢٠٠٩/٩/٢٢.

وقد أشرفت الأمانة العامة للمنظمة الدولية للتقييس على تنظيم الاجتماع بالتنسيق مع هيئة مواصفات جنوب أفريقيا (SABS).

وقد ترأس وفد دولة الكويت في الاجتماع الدكتور علي فهد المضف- مدير عام الهيئة العامة للصناعة وعضو كل من:

- السيد م. فهاد سحاب المطيري نائب المدير العام لشؤون المواصفات والخدمات الصناعية.

- السيدة م. عزيزة مال الله أحمد مال الله - مدير إدارة المواصفات والمقاييس.

- السيد شملان الجحيدلي مدير إدارة مكتب المدير العام.

وقد شارك في الاجتماع ٨٥ دولة بصفة عضو عامل يمثلون مسؤوليأجهزة التقييس في دول العالم من أصل ١٠٤ دول أعضاء، بالإضافة إلى مشاركة ٢١ دولة من مسؤوليأجهزة التقييس لهم صفة عضوية عضو مراقب بالإضافة إلى عدد من المنظمات والهيئاتإقليمية ودولية.

وقد كان هدف الاجتماع مناقشة جدول اعمال الاجتماع الثاني



ترأس وفد الهيئة المشارك في اجتماعات المنظمة بالقاهرة

## العنزي: المنظمة العربية للتنمية الصناعية

إلى ضرورة إنشاء شركات خاصة تقوم بتزويد المصرين بالمعلومات التجارية وخدمات التدريب والقيام بدراسات السوق والبحث عن فرص تجارية.

وشدد على أن الاجتماع ركز كذلك على الالتزام بالمواصفات القياسية الخاصة بالجودة العالمية وتوفير امكانيات التجميع والتعبئة والتغليف والتخزين عالية المستوى، موضحا أنه تمت الإشادة بالقوى البشرية العاملة في الصناعات التصديرية خاصة في مجالات التدريب والإبداع والتسويق، والإدارة والإبداع والتسويق والإدارة والتفاوض التجاري العالمي.

### الأسواق الصاعدة

أكد العنزي الدول العربية ستواصل



● صقر العنزي

بفاعلية في الأسواق الخارجية، وذلك بسبب عدم تمكنا من تأسيس علاقات تجارية مع شركائهما.

وأوضح أن بعض الصناعات تواصل التعامل مع موردين اعبياديين أكثر تكلفة مما يضاعف من كلفة الاستيراد، مشيرا

ذكر نائب المدير العام لشؤون التنمية الصناعية صقر العنزي، أن الاجتماع التشاوري التنسيقي حول واقع الصناعات التصديرية العربية الذي عقد في القاهرة في ١٩ و ٢٠ أكتوبر الجاري، طالب بتذليل العقبات أمام الصادرات العربية وتعزيز قدراتها التافيسية.

وأوضح العنزي أن الاجتماع اقترح تنفيذ عدد من الآليات لتطوير الصادرات العربية البيئية والخارجية وذلك من خلال الزيادة المهمة في الانتاج والتخصص أكثر لدى الدول العربية وذلك حسب المزايا النسبية لعرض منتجات جديدة ذات قيمة مضافة عالية تتناسب حاجات الطلب العالمي.

وبين أن الاجتماع خلص كذلك إلى عدد من التوصيات أهمها تنمية تافيسية

الصناعات من حيث الجودة والسعر وأيضا الخدمة، مضيفا أن الاجتماع ركز على تشجيع الشركات الصغيرة والمتوسطة على الاستثمار في التكنولوجيا لتحسين الانتاج ورفع من جودة المنتجات وتصميمها بما يتتناسب مع المواصفات الدولية.

### الصناعات الصغيرة

وأشار إلى أن عددا من الصناعات الصغيرة والمتوسطة لا تستطيع تسويق منتجاتها





# توضي بـ تحليل العقبات أمام الصادرات العربية

من الدراسات عن الاوضاع الفعلية للاسوق والسلع المنافسة للمنتجات العربية، مبينا ان وزارات التجارة ومرکز تجارة الصادرات والوزارات المعنية مطالبة كذلك بتدريب الكوادر البشرية في مهن التسويق والابتكار، والتصاميم والتفاوض.

وذكر ان الوزارات عليها كذلك اصدار الدوريات والكتب والنشرات في الموضوعات المتعلقة بالتصدير من قبل المراكز التصديرية والقيام بأنشطة الدعاية والترويج للمنتجات العربية.

وقال ان الاجتماع طالب بانشاء هيئة عربية تضم ممثلي عن جميع هيئات ومرکز التصدير في الدول العربية يوكل لها مهمة تقييم ومتابعة دراسة الاوضاع الاقتصادية العربية بشكل دوري ومستمر

بالاضافة الى ان تكون بيتا للمصدر والمستورد العربي تقدم له جميع الخدمات من معلومات ودراسات عن الاسواق العربية والفرص المتاحة في تلك الدول. وذكر ان المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التعدين مطالبة كذلك بانشاء لجنة اقليمية عربية تسييرية تشاورية تضم الجهات ذات العلاقة بتشييط الصادرات الصناعية العربية.

تشييط صادراتهم.

وبين ان الدول العربية مطالبة بالالتزام باحكام منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى من حيث الالتزام بازالة القيود الجمركية وتنفيذ نسب التخفيض المقررة من الرسوم الجمركية والرسوم الأخرى ذات الاثر الماثل وحسم الخلافات فيما بين الدول العربية لتسيق الموقف حتى يتم استكمال بعض الموضوعات المعلقة بين الدول الاعضاء في اطار البرنامج التنفيذي لمنطقة التجارة الحرة العربية.

## دراسات للأسوق

وأشار الى ان وزارات التجارة الخارجية ومرکز تشييط الصادرات وغرف التجارة مطالبة بدعم مالي

تعزيز صادراتها نحو الاسواق التقليدية مثل اوروبا والولايات المتحدة الاميركية، مشيرا الى ان الاجتماع شدد على ضرورة التوجه الى الاسواق الصاعدة كالهند والصين ودول اميركا اللاتينية وذلك بالإضافة الى اعطاء أهمية خاصة لسوق العربية التي يتزايد عدد سكانها وبالتالي احتياجاتها.

وقال ان الحكومات العربية مطالبة بأربعة مطالب رئيسية لدعم الصناعات التصديرية اولها اقامة دراسات وتحاليل عن تطورات الاسواق الاستراتيجية، ثانياً تطبيق برامج تنشيط الصادرات خاصة في كل سوق، ثالثا تقديم خدمات استشارية وتسويقيّة، رابعاً تقديم دعم مالي خاص موجه للمصدرين للقيام بعملية





دراسة أصدرتها المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

# أبرز المعوقات والاقتراحات لتنمية الصادرات والصناعات العربية لمنافسة الصادرات العالمية

بيان  
الكتاب

ونسبة المنتجات المصدرة ذات التكنولوجيا  
العالية من إجمالي الصادرات التحويلية لمجموع  
الدول العربية لا تتجاوز ٤%.

## ٣ - ضعف واردات المنتجات عالية التكنولوجيا المخصصة للصناعات التحويلية

حيث إن واردات الدول العربية من  
المنتجات عالية الاستعمال التكنولوجي ضعيفة  
نسبياً (١٠,٩٪ من إجمالي وارداتها) ومعظمها  
موجهة مباشرة نحو الاستهلاك المحلي وقليل  
منها يستعمل في الصناعة التحويلية.

## ٤ - اتجاه الصادرات العربية نحو أسواق شديدة المنافسة وتقلدية

يمثل تركز الصادرات في اتجاه أسواق  
تقلدية موقعاً آخر في وجه تنمية الصادرات.  
فعموم الصادرات العربية تذهب للسوق  
الأوروبي.

ولكن الاتحاد الأوروبي أصبح وجهة هامة  
ل الصادرات الصين والهند وبعض دول أوروبا  
الشرقية، فتراجع نسب صادرات الدول  
العربية لهذه الأسواق.  
وبالتالي، هناك ضرورة بأن تتنوع هذه  
الدول أسواقها وشركاءها.

## ٥ - معوقات تتعلق بالبنية التجارية والنقل

كما تعاني الصادرات العربية من ضعف  
البنية الأساسية والخدمات اللوجستية في  
مجال التجارة والمتمثلة بالنقل والاتصالات. كما  
تعاني من ارتفاع تكاليف النقل، وخاصة بين  
دول المشرق والمغرب العربي، إضافة إلى عدم  
توفر خطوط نقل منتظمة (برية أو بحرية).

## ٦ - المعوقات ذات الطابع الإداري

من المعوقات الأخرى التي تعرقل الصادرات  
العربية نجد:  
• تعدد الاجهادات الإدارية وتضاربها أحياناً.  
• التعقيد وكثرة الوثائق.

العالمية ٢٧٪ حيث تمثل الصين لوحدها ثاني  
أكبر مصدر في العالم.

وبلغت نسبة الصادرات أكثر من ١٢٪،  
وتشكل دول آسيا الشريك التجاري الرئيسي  
للدول العربية حيث بلغت نسبة الصادرات  
العربية إليها ٣٥٪، يليها كل من الاتحاد  
الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية بنسبة  
٩٨٪ على التوالي. أما الصادرات العربية  
البينية، فلا تزال ضعيفة وتمو بشكل طفيف  
حيث بلغ متوسط نسبتها حوالي ٨٪ بين عام  
٢٠٠٠ وعام ٢٠٠٨. تعتبر الصادرات العربية  
البينية الأضعف مقارنة باقي الكتل التجارية  
في العالم (١٦٤ مليار دولار عام ٢٠٠٨) حيث  
بلغت الصادرات الأوروبية البينية ٣٦٢ تريليون  
دولار، أما الصادرات الآسيوية البينية، فقد  
بلغت ٩٩٠ مليار دولار.

وعلى الرغم من تزايد الصادرات العربية،  
فإن الدول العربية تعاني من ضعف الاندماج  
في التجارة العالمية والإقليمية، ولم تستطع أن  
تنمي صادراتها أو أن تزيد من وتيرة نموها  
الاقتصادي أو إحداث مناصب عمل.

شهدت اقتصادات الدول العربية افتتاحاً  
ملحوظاً نحو العالم خلال العشرة أعوام الأخيرة  
حيث تنامت صادراتها وتزايدت حصصها في  
الأسواق العالمية. وبلغت صادرات الدول العربية  
١,٠٦ تريليون دولار عام ٢٠٠٨، كما تزايدت  
نسبة الصادرات في الناتج المحلي الإجمالي  
للدول العربية كمجموع من عام ٢٠٠٣ ٢٨٪  
إلى ٥٦٪ عام ٢٠٠٨، أي حوالي نصف ناتج  
الدول العربية.

إلا أن هذا الأداء الجيد يرجع إلى ارتفاع  
أسعار النفط والمواد الأساسية أكثر منه إلى  
التزايد الحقيقي في الإنتاج الصناعي. ويمثل  
اعتماد الدول العربية الهام على الصادرات  
النفطية أحد التحديات الكبرى التي تواجه  
اقتصاداتها، حيث تمثل صادرات المحروقات  
أزيد من ٨٠٪ من إجمالي الصادرات العربية.

وشكلت هيمنة صادرات الموارد الطبيعية  
عائقاً في وجه تنمية صادرات الصناعة  
التحويلية مما جعل اندماج الدول العربية في  
النظام التجاري العالمي ضعيفاً حيث بلغت  
مساهمة الدول العربية نسبة ٦٪ من التجارة  
العالمية، أمام هذه التحديات يتquin على الدول  
العربية وبشكل استعجالي العمل على توسيع  
صادراتها والتخفيف من اعتمادها على  
النفط والتفكير في استراتيجية جديدة لتنمية  
 الصادرات.

ومازال أداء الصادرات للدول العربية  
يواصل تحسنه إلا أن هذا الأداء الجيد يرجع  
إلى تسارع ارتفاع أسعار النفط أكثر منه إلى  
التزايد الحقيقي في قدرات الإنتاج.

وبلغت نسبة الصادرات أكثر من ١٢٪ إلا  
إنه لا تزال هذه الحصة ضعيفة مقارنة  
بددول الاتحاد الأوروبي الذي فاقت حصته ٣٧٪  
والدول الآسيوية التي بلغت حصتها في التجارة

## المعوقات الصادرات العربية

### ١ - قص في تنوع الصادرات

تمثل قلة تنوع الصادرات العربية أحد  
التحديات الكبرى التي تواجه الدول العربية  
حيث تمثل صادرات المحروقات ٨٠٪ من  
إجمالي الصادرات العربية.

### ٢ - صادرات ضعيفة الاستعمال التكنولوجي

هناك عامل آخر يفسر ضعف الصادرات  
العربية ويتمثل في أن الصادرات التحويلية  
العربية ضعيفة التكنولوجيا. فإن الصادرات  
المعتمدة أساساً على الموارد الطبيعية هي  
الأعلى.



تزايـدـتـ نـسـبـةـ المـشـرـوعـاتـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ الصـغـيرـةـ مـنـ إـجـمـالـ الـأـعـمـالـ الصـغـيرـةـ مـنـ دـوـلـ الـعـالـمـ الـمـقـدـمـ وـلـكـ الـعـالـمـ الـعـرـبـيـ مـاـزـالـ خـطـوـاتـ بـطـيـئـةـ فـيـ هـذـاـ الـاتـجـاهـ،ـ وـهـذـاـ لـفـلـةـ مـسـتـخـدـمـيـ الإـنـتـرـنـتـ وـضـعـفـ الـبـنـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ فـيـ مـجـالـ الـاتـصـالـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ وـتـأـخـرـ أـغـلـيـةـ الـحـكـوـمـاتـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ اـتـخـادـ إـجـرـاءـاتـ تـهـيـئةـ الـبـيـئةـ الـقـانـونـيـةـ وـالـمـصـرـفـيـةـ.

#### ١٣ - ضعف التمويل

يـمـثـلـ الـحـصـولـ عـلـىـ التـموـيلـ وـارـتـقـاعـ كـلـفـتـهـ أـهـمـ الـمـعـوـقـاتـ الـتـيـ تـعـرـضـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ الـتـصـدـيرـيـةـ.ـ فـبـالـرـغـمـ مـنـ عـمـلـيـاتـ الـخـصـصـةـ،ـ لـازـالـ الـقـطـاعـ الـحـكـوـمـيـ يـهـمـنـ عـلـىـ النـظـامـ الـبـنـكـيـ.ـ كـمـ تـتـجـهـ مـعـظـمـ الـقـرـوـضـ الـمـنـوـحةـ نـحـوـ الصـنـاعـاتـ الـكـبـيـرـةـ بـسـبـبـ قـلـةـ وـضـعـفـ الـضـمـانـاتـ الـمـتـوـفـرـةـ لـدـىـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ.

- الحرية والعيش الكريم والبيئة المناسبة لممارسة البحث العلمي والإبداع.

ولنجاح مشروع البحث والتطوير لابد من توافر المقومات التالية:

- موارد المالية مستقرة، ومتزايدة بشكل دوري.

- تجديد البنية التحتية للمؤسسات البحثية بشكل كامل و دائم.

- جهاز علمي متكمال ومتوزن موضوعي بين عدد الباحثين والفنين والإداريين.

- العمل ضمن خطة علمية واستراتيجية واضحة.

#### ١٢ - ضعف في التجارة الإلكترونية

تحتل التجارة الإلكترونية حيزاً هاماً ضمن أشكال العماملات التجارية المعاصرة بفضل ما يشهده العالم من ثورة في الاتصال والإعلام.

- مشكلات النقل والعبور وإجراءات فحص العينات والتخلص والتفتيش عند المعابر الحدودية.

#### ٧ - الموقـاتـ ذاتـ الطـابـعـ الفـنـيـ

من بين الموقـاتـ الفـنـيـةـ نـجدـ ماـ يـليـ:

- التـشـدـدـ فـيـ الـاشـتـراتـاطـاتـ وـالـمواـصـفـاتـ وـتـعـدـدـهاـ لـنـفـسـ الـمـنـتجـ.

- التـشـدـدـ فـيـ الـاـشـتـراتـاطـاتـ وـالـاـجـرـاءـاتـ الـصـحـيـةـ وـالـبـيـئـيـةـ وـارـتـقـاعـ تـكـالـيفـ الـتـحـالـيلـ الـمـخـبـرـيـةـ.

- طـوـلـ الـوقـتـ الـلاـزـمـ لـلـاعـتـرـافـ بـشـاهـادـةـ الـمـطـابـقـةـ.

#### ٨ - القـيـودـ الـجـمـرـكـيـةـ

- مشكلة فرض الرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل للتعرفة الجمركية.

● المبالغة في رسوم التصديق الفنصلـيـ.

#### ٩ - ضـعـفـ الـقـدـرـةـ الـتـسـويـقـيـةـ لـلـمـنـتجـاتـ الـعـرـبـيـةـ

تعاني الكثير من منتجات الدول العربية من فقدان الجودة حيث لا توافر على المعاصفات التي تفرضها السوق العالمية مما يضعف من قدرتها على المنافسة في الأسواق الخارجية حيث إن الجودة أصبحت من متطلبات السلعة والمستهلك أصبح أكثر وعيـاـ.

ويرجع ضـعـفـ جـودـةـ الـمـنـتجـ الـعـرـبـيـ إـلـىـ أحـدـ الـأـسـبـابـ التـالـيـةـ:

- نـقصـ فـيـ الـكـفاءـةـ.

- نـقصـ فـيـ مـواـصـفـاتـ التـقـلـيفـ وـالـتـعـبـيـةـ.

- ضـعـفـ السـرـعـةـ الـضـرـورـيـةـ لـتـزوـدـ الـسـوقـ

ـ بـالـمـنـتجـ وـالـخـدـمـاتـ الـمـرـتـبـطـةـ بـهـ.

- ضـعـفـ تـسـويـقـ الـسـمعـةـ الـجـيـدةـ لـلـمـنـتجـ.

#### ١٠ - نـقصـ فـيـ الـمـوـادـ الـبـشـرـيـةـ الـمـتـخـصـصـةـ فـيـ

##### مـجاـلاتـ التـصـدـيرـ

تعاني الدول العربية من نـقصـ فـيـ الـخـبـرـاتـ الـفـنـيـةـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـةـ وـمـنـهـ الـمـهـارـاتـ الـمـتـعـلـقةـ بـإـدـارـةـ الـأـعـمـالـ وـالـتـجـارـةـ الـدـولـيـةـ.ـ وـيـعـزـيـ ذـلـكـ

ـ إـلـىـ ضـعـفـ الـاسـتـثـمـارـ فـيـ الـعـنـصـرـ الـبـشـرـيـ

ـ بـطـرـيـقـ مـلـائـمـةـ وـقـلـةـ الـمـعـاهـدـ الـمـتـخـصـصـةـ فـيـ

ـ قـضـاـيـاـ الـتـجـارـةـ الـدـولـيـةـ وـقـوـانـيـنـهـاـ.

#### ١١ - ضـعـفـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ مـنـ أـجـلـ تـنـمـيـةـ

##### الـصـنـاعـاتـ الـتـصـدـيرـيـةـ

يـشـكـلـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ الـحلـقـةـ الـأـضـعـفـ

ـ فـيـ الـتـقـيمـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ لـلـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ عـامـةـ

ـ وـالـصـنـاعـيـةـ خـاصـةـ.ـ لـضـعـفـ الـمـوـادـ الـمـرـصـودـةـ لـهـ

ـ وـهـجـرـةـ الـعـقـولـ وـالـكـفـاءـاتـ إـلـىـ أـمـاـكـنـ تـقـوـفـ لـهـاـ.

## بعـضـ التـوصـيـاتـ وـالـاقـتـراـحـاتـ لـتـنـمـيـةـ الصـادـرـاتـ الـعـرـبـيـةـ

- بناء على التحاليل السابقة، حول نقطـةـ قـوـةـ وـضـعـفـ صـادـرـاتـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ وـأـدـهـاـ،ـ يـمـكـنـناـ أنـ نـقـرـجـ بـعـضـ التـوصـيـاتـ وـالـاستـرـاتـيـجيـاتـ لـتـنـمـيـةـ الصـادـرـاتـ الـعـرـبـيـةـ حـوـلـ ماـ يـليـ:
- ١ - الـزـيـادـةـ الـمـهـمـةـ فـيـ الـإـنـتـاجـ وـالـتـخـصـصـ أـكـثـرـ لـدـىـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ حـسـبـ الـمـزاـيـاـ الـنـسـبـيـةـ لـعـرـضـ منـتـجـاتـ جـدـيـدةـ ذاتـ قـيـمةـ مـضـافـةـ عـالـيـةـ تـاسـبـ حـاجـيـاتـ الـطـلـبـ الـعـالـمـيـ.
  - ٢ - تـمـيـيـزـ تـاـنـافـسـيـةـ الصـنـاعـاتـ مـنـ حـيـثـ الـجـودـةـ وـالـسـعـرـ وـالـخـدـمـةـ.
  - ٣ - تـشـجـعـ الشـرـكـاتـ الـصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ.
  - ٤ - تـعـزـيزـ الشـبـكـاتـ الـتـجـارـيـةـ مـنـ خـلـالـ إـنشـاءـ شـرـكـاتـ خـاصـةـ تـقـوـمـ بـتـزوـيدـ الـمـصـدـرـيـنـ بـالـمـعـلـومـاتـ الـتـجـارـيـةـ وـالـبـحـثـ عنـ فـرـصـ تـجـارـيـةـ.
  - ٥ - أـهـمـيـةـ الـالـتـزـامـ بـالـمـاوـصـفـاتـ الـقـيـاسـيـةـ الـخـاصـةـ بـالـجـودـةـ الـعـالـمـيـةـ.
  - ٦ - تـطـوـيرـ الـأـسـالـيـبـ الـتـرـوـيـجـيـةـ وـالـتـسـويـقـيـةـ لـلـصـادـرـاتـ الـعـرـبـيـةـ عـنـ طـرـيقـ الـإـنـتـرـنـتـ.
  - ٧ - الـإـهـتـمـامـ بـالـقـوىـ الـبـشـرـيـةـ الـعـالـمـيـةـ فـيـ الصـنـاعـاتـ الـتـصـدـيرـيـةـ.
  - ٨ - تـعـزـيزـ الـحـضـورـ عـلـىـ الـمـسـتـوـيـ الـدـولـيـ فـيـ الـمـارـكـيـزـ وـنـهـجـ اـسـتـرـاتـيـجيـةـ الصـادـرـاتـ أـكـثـرـ جـرـأـةـ وـعـزـيزـ الـدـبـلـوـمـاـسـيـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ.
  - ٩ - موـاصـلـةـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ عـلـىـ تـعـزـيزـ صـادـرـاتـهـاـ نـحـوـ الـأـسـوـاقـ الـقـلـيـدـيـةـ مـثـلـ أـورـوباـ وـالـلـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـريـكـيـةـ.ـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ الدـوـلـ الـأـخـرـىـ.
  - ١٠ - تـقـدـيمـ الدـعـمـ الـمـالـيـ لـلـصـنـاعـاتـ الـتـصـدـيرـيـةـ الـوـاـعـدـةـ وـتـقـدـيمـ مـزاـيـاـ تـفضـيـلـيـةـ فـيـ مـجـالـ تـأـمـيـنـ الصـادـرـاتـ وـتـبـسيـطـ الـإـجـرـاءـاتـ الـإـدارـيـةـ وـالـإـعـافـاءـ الـضـرـبـيـيـهـ عـنـ الـظـرـوفـ الـصـعـبةـ.
  - ١١ - حـثـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ عـلـىـ الـالـتـزـامـ بـأـحـكـامـ مـنـطـقـةـ الـتـجـارـةـ الـحـرـةـ الـعـرـبـيـةـ الـكـبـرـىـ.
  - ١٢ - إـقـامـةـ شـرـاكـةـ بـيـنـ وزـارـاتـ الـتـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ وـمـرـاكـزـ تـمـيـيـةـ الصـادـرـاتـ.
  - ١٣ - إـصـدـارـ الدـوـرـيـاتـ وـالـكـتـبـ وـالـنـشـرـاتـ فـيـ الـمـوـضـوـعـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـتـصـدـيرـ.
  - ١٤ - إـنشـاءـ هـيـئـةـ عـرـبـيـةـ كـبـرـىـ تـضـمـ مـمـثـلـيـنـ عـنـ كـلـ هـيـئـاتـ وـمـرـاكـزـ تـصـدـيرـ فـيـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ يـوـكـلـ لـهـاـ مـهمـةـ تـقـيـيمـ وـمـتـابـعـةـ وـدـرـاسـةـ الـأـوضـاعـ الـاـقـتصـادـيـةـ الـعـرـبـيـةـ.
  - ١٥ - إـنشـاءـ قـاعـدـةـ بـيـانـاتـ وـمـعـلـومـاتـ خـاصـةـ بـالـمـصـدـرـيـنـ وـالـمـسـتـورـدـيـنـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ كـلـ دـوـلـ لـتـسـهـيلـ عمـلـيـةـ الـبـحـثـ عـنـ الـمـعـلـومـاتـ الـخـاصـةـ بـالـعـمـلـاءـ وـالـمـسـتـورـدـيـنـ وـمـوـاصـفـاتـ الـسـلـعـ الـمـعـروـضـةـ مـنـ كـلـ دـوـلـ الـعـالـمـ.



**١٦ متدرباً استفادوا من برامج أغسطس وسبتمبر**

## **«الهيئة» تواصل استكمال تنفيذ خطتها التدريبية السنوية**

**١ - السيطرة على ضغوط العمل والتحكم في إدارة الوقت:**  
هدف البرنامج إلى تنمية الوعي

متدرباً خلال شهر أغسطس وسبتمبر وأكتوبر موزعين على الدورات التالية:



حرصاً على تقديم الجديد والمتطور من البرامج التدريبية والتي تهدف إلى تطوير وتنمية الكوادر العاملة في الهيئة وتحقيق الأداء المتميز للموظف وأعلى درجات الجودة في العمل، وانطلاقاً من هذا المبدأ استكملت الهيئة العامة للصناعات تنفيذ الخطة التدريبية السنوية ٢٠٠٩/٢٠٠٨ على الاحتياجات التدريبية لإدارات الهيئة حيث تم تدريب عدد (١٦)

لدى المشاركين بالتحديات التي تواجههم في عصر الضغوط المتزايدة وكيفية التغلب على ضغوط العمل ضمن منظومة الإدارة الفعالة للوقت والتفويض الذكي، والإمام بفنون التعامل مع الرؤساء والرؤوسيين.

وكان عدد المشاركين فيها (٣) مشاركين من مختلف إدارات الهيئة.



#### **٢- اللائحة الفنية الخليجية للأجهزة والتركيبات الكهربائية:**

هدف البرنامج إلى إعطاء الملتحقين بها تصوراً عاماً عن النظام الخليجي للتحقق من المطابقة واللوائح التشريعية المتعلقة به سواء الأفقية أو القطاعية للتعامل معها حسب درجة تأثيرها في سلامة المستخدم والمواصفات القياسية الخليجية في تلك التشريعات.

ولقد تم استضافة مشاركين من دولة السعودية وعددهم (٥) مشاركين ومن دولة البحرين وعددهم (٢) مشارك ودولة عمان وعددهم (٢) مشارك.



العملية والعلمية وكان عدد المشاركين إدارة السلامة الصناعية والرقابة في هذه الدورة (١٣) مشاركاً من الداخلية بمختلف أقسامها.

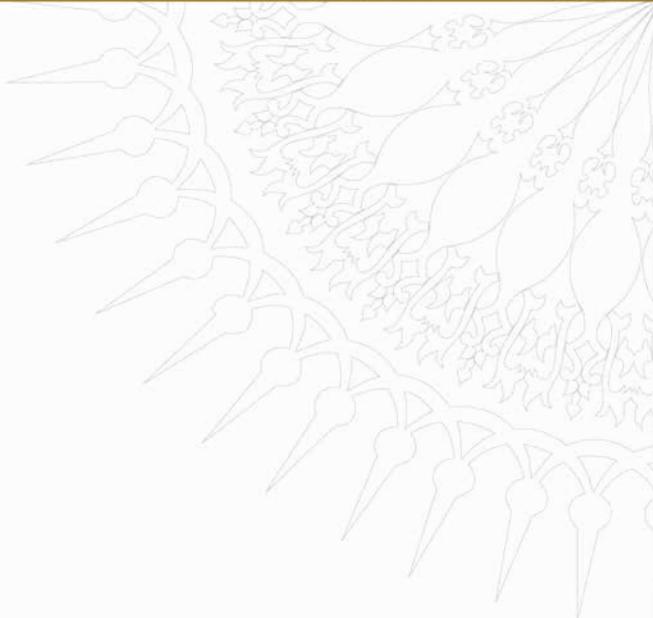


#### **٣- إعداد المفتش الصناعي الشامل:**

هدف البرنامج إلى تطوير مهارات وقدرات العاملين في مجال التفتيش على إجراءات السلامة المهنية في الأعمال الصناعية والمنشآت والشركات العامة، وأساسيات التفتيش وصلاحيات المفتش ومهاراته



**صناعات البحرين**  
Al-Bahar Industries W.L.L.



## جودة يعتمد عليها... عالمياً

«صناعات البحرين» حائزة على حقوق ترخيص وبيع أصياغ السيارات الخاصة بشركة «دو بونت» العالمية الأمريكية، التي تعود نشأتها لحوالي 200 سنة. وتحظى أصياغ «دو بونت» بسمعة مرموقة في عالم صناعة السيارات، فهي معتمدة من كبار مصنعي السيارات في مختلف أنحاء العالم، كما أنها تقوم بتقديم أصياغ حديثة ذاتية القاعدة ذات تقنية عالية، مراعية للاعتبارات البيئية. ولا تقتصر خدماتنا في هذا المجال على توريد المعدات والمأود الخام للورش، بل إننا توفر للكراجات خدمة متكاملة من الألف إلى الياء، تبدأ من وضع تصميم للورشة ومن ثم تجهيزها، مروراً بتوفير الدعم الفنى والتقنى، وصولاً إلى توفير خدمات التدريب على أعمال الصبحة للوصول بها إلى أعلى مستويات الكفاءة.

المواد اللاصقة والغازة

استناداً إلى علاقاتها الوثيقة مع شركات عالمية عملاقة مثل «باير» و«جنرال إلكتريك» و«دو بونت» و«دوا كيميكالز»، تتمتع شركاتنا بالخبرات والموارد اللازمة لتطوير وانتاج أنواع من المواد الغازة واللاصقة، التي تناسب مع شتى الاستخدامات الصناعية والإنسانية. وإلى جانب ذلك، فإننا ننتج المواد اللاصقة ومواد العزل الخاصة بنا تحت راية ماركات أطلقناها وحققت سمعة ممتازة في الأسواق، منها ما يلي:

تشكيلة «هيكسا» من المواد اللاصقة، وتتضمن:

- مادة لاصقة بيضاء، مركبة من غراء «بي. بي. بي» (PVA)، مثالية للاستخدام على الخشب والصناعات ذات الصلة.
- مادة لاصقة متعددة الاستخدامات، ذات تركيبة أكريليكية ستايروينية، تطلى بها الأسطح فتكسوها بقشراء مضاد للماء.
- مادة لاصقة سائلة متعددة الاستخدامات في مجال البلاط.
- ص Peg ملصق مركب من التوبيرين (وهو من أنواع المطاط الإصطناعي).

تتولى «صناعات البحرين» تصنيع العديد من المنتجات، التي تتوزع على ثلاث قنوات رئيسية:

### مواد التنظيف

منظفات استهلاكية

في مجال مواد التنظيف المخصصة للاستخدام المنزلي، تلبى شركات «البحرين» إحتياجات المستهلك عبر تشكيلة متكاملة من الماركات التي اكتسبت على مدى السنوات سمعة ممتازة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر: أريج، تيفو، بريف، إيزى، هاندي.

تضمن هذه التشكيلة باقة واسعة من منتجات العناية الشخصية، بدءاً من صابون كريم لليدين،

وانهاءً بسائل تعقيم اليدين. أما منتجات التنظيف المنزلي، مروراً بمستلزمات غسيل

الملاسات مثل منعفيات وميايّنات القماش، مروراً بمستحضرات جلي الصحون وتنظيف الزجاج

والسجاد، وصولاً إلى المطهرات والمغمقات ومضادات الجراثيم، وانهاءً بمستحضرات

التنظيف متعددة الاستخدامات.

منظفات لل استخدام الصناعي

تحت راية ماركة «بريق. O.K.» الخاصة بنا، نسخر خبراتنا في عالم التنظيف لخدمة

المؤسسات الكبرى، مثل

الفنادق والمُستشفيات والمدارس والمطارات. وتتضمن تشكيلة «بريق. O.K.» أكثر من 50

مستحضرات للتنظيف، بما فيه مستحضرات للاستخدامات العامة، وأخرى ذات طبيعة

شخصية للتنظيف في مجالات معينة. وتشمل إمكانياتنا أيضاً تطوير وانتاج حلول تنظيفية

خاصة حسب الطلب، لاستخدامها عملاً في مجالات تخصصهم.

### أصياغ السيارات

الأصياغ وإعادة الطلاء من ضمن الإمكانيات والتراخيص الدولية العديدة لديها، فإن شركة



# جالف كرايو ... في خدمة الصناعات الخليجية لأكثر من

## ٥٦ عاماً

إن جالف كرايو الشركة الرائدة في صناعة الغازات الصناعية والطبية والغازات عالية النقاوة في الشرق الأوسط. في خدمة الصناعة لأكثر من ٥٦ عاماً في الخليج العربي.



الأردن • الإمارات • البحرين • باكستان  
سوريا • السعودية • عمان • قطر • الكويت

[www.gulfcryo.com](http://www.gulfcryo.com)

إنتاجها يتم في تسعه عشر مصنعاً ويوزع عن طريق الأنابيب  
والحاويات الخاصة وبأسطول من الشاحنات والصهاريج  
المتخصصة وبأسطوانتان متعددة الوظائف.

لمزيد من المعلومات يرجى الإتصال:  
ص.ب ١٤٦٢، ١٣٠١٥، صفاحة، الكويت • هاتف: +٩٦٥ ١٨٠٢٠٢٨ • فاكس: +٩٦٥ ٣٣٦١٢٧٠ • البريد الإلكتروني: [info@gulfcryo.com](mailto:info@gulfcryo.com)



يقام في الإمارات

# الهيئة العامة للصناعة تشارك في معرض THE BIG 5 SHOW 2009

- . للتجارة العامة والمقاولات.
- ٦. شركة آلاء الجزيرة للتجارة العامة والمقاولات.
- ٧. مصنع الحساوي لصناعة الثلاجات ومبردات الماء.
- ٨. شركة منتجات المعادن.
- ٩. شركة علي الغانم وأولاده للمطابخ وتجهيزاتها.
- ١٠. مصنع الخصوصية لكيماويات البناء.
- ١١. شركة العمار وشركاه الكهربائية.
- ١٢. شركة صناعات التبريد والتخزين.
- ١٣. الشركة الأهلية للكيماوية.
- ١٤. شركة صناعات البحر.
- ١٥. شركة هندسة وصيانة التكيف - داسكو.
- ١٦. شركة المصنع الوطني للفيبرجلاس.



- الصناعة الإنسانية للتعامل مع مستقبل ذي بيئة نظيفة.
- هذا وقد انتهت الهيئة العامة للصناعة أخيراً من تسويق أجنحة المعرض على الصانع المحلي المصدرة حيث وصل عدد المشاركين إلى ١٦ مصنعاً وشركة هي:
١. شركة الصناعات الوطنية لمواد البناء.
  ٢. مصنع الأنابيب البلاستيكية ولوازتها (العدساني).
  ٣. شركة شواطئ الخليج للأدوات الصحية ومواد البناء - أكواسان.
  ٤. الوسول لصناعة شرائح الشتر.
  ٥. شركة مجموعة نعمة المتحدة



تشترك الهيئة العامة للصناعة في معرض The Big 5 Show 2009 والذي يقام في مدينة دبي خلال الفترة من ٢٦-٢٢ نوفمبر ٢٠٠٩، حيث خصصت مساحة ٢٨٨ متراً مربعاً لإقامة الجناح الكويتي عليها.

وقد جاء قرار المشاركة بالمعرض بعد ما أثمرت عنه المشاركة السابقة في عام ٢٠٠٥ من نتائج إيجابية، حيث تم عقد العديد من الصفقات من قبل المشاركين، وحاز المعرض رضا المصنعين الكويتيين. وتقدم الهيئة الدعم الخاص للمشاركين في المعرض بالإضافة إلى الشحن المجاني للمعروضات.

ويعتبر The Big 5 Show أكبر معرض في مجال البناء والإنشاء في الشرق الأوسط واقامة هذا المعرض في دولة خلессية كدولة الإمارات يضفي عليه أهمية بالغة، والمشاركة فيه تزيد من فرصة دخول الصناعة الكويتية ليس إلى الأسواق الخليجية فقط ولكن العالمية أيضاً. حيث يزوره أكثر من ٥٨,٠٠٠ زائر من جميع أنحاء العالم من المهتمين بالصناعة الإنسانية ويضم المعرض أكثر من ٢,٥٠٠ عارض من أكبر الممولين للعلامات التجارية. ويقام المعرض في مركز دبي التجاري العالمي حيث يحتل جميع قاعات المركز.

ويصاحب المعرض العديد من الحلقات الدراسية التقنية والندوات حيث يلقي المعرض الضوء على مشكلات انبساط الكربون والسعى إلى إعداد قطاع

الهيئة العامة للصناعة



يعد من أكبر معارض التجارة الدولية

# الهيئة العامة للصناعة تشارك في معرض INTRADE Malaysia 2009

داخل ماليزيا وفي إقليم جنوب شرق آسيا أيضاً.  
ويشارك في الجناح الكويتي عدة مصانع من قطاعات  
متعددة، حيث سيتم عرض عينات من منتجاتها، بالإضافة إلى  
بعض المطويات الدعائية (البروشورات) والكتالوجات خلال  
فترة المعرض.

- وسيشارك في المعرض المصانع التالية:
- الشركة الكويتية للأغذية (أمريكانا)
  - شركة توزيع المعلبات المحفوظة (خزان)
  - الشركة الكويتية السعودية للصناعات الدوائية
  - شركة منتجات المعادن
  - الشركة الأهلية للوحات الكهربائية
  - شركة الشعبية للصناعات الورقية

بدعوة من المؤسسة الإسلامية لتمويل التجارة تشارك  
الهيئة العامة للصناعة في معرض INTRADE  
المقام في ماليزيا في الفترة من ٢٠٠٩/١١/١٠  
إلى ٢٠٠٩/١١/١٢، ويعد المعرض الذي ينظم بشكل  
سنوي من أكبر معارض التجارة الدولية في إقليم جنوب  
شرق آسيا ويركز المعرض على إشراك عدة قطاعات مثل:  
الغذاء والمشروبات، الخشب وصناعة الأثاث، مواد الإنشاء  
والبناء، المكاتب والمعدات الإلكترونية، الكابلات، الإلارا... إلخ،  
بالإضافة أنه يعد فرصة وتحدياً للمصانع المصدرة للدخول  
في السوق الماليزي، ويستضيف المعرض أكثر من ٣٠٠ جهة  
مشاركة من ٣٠ دولة ويجدب ١٠٠٠ زائر يومياً، ويوفر  
فرصاً كثيرة للمشاركين من توسيع نطاق عملهم التجاري





لمناقشة مستقبل الصناعة في دول «التعاون»

# قطر تستضيف مؤتمر الصناعيين الثاني عشر والعرض العالمي للمناولة والشراكة الصناعية

العنوان

دول مختلفة، كما سيشهد المؤتمر عقد اجتماعات ثنائية توافقية، مما يشكل الحدث الأكبر في تاريخ الصناعات الخليجية.

وإن المعرض المصاحب للمؤتمر يعتبر معرضاً عالمياً دولياً شاملاً يهدف إلى خدمة كل مستلزمات الصناعيين الخليجيين وخاصة الصناعات الصغيرة والمتوسطة من الآلات ومعدات وتجهيزات وخدمات واستشارات.

الصناعة بدول مجلس التعاون. وت Dell إحصائيات المؤتمر الحادي عشرة أن معظم المشاركين كانوا من دول مجلس التعاون (٩٢٪)، ويتبوا (٨٧٪) منهم مناصب إدارية عالية وجاءت أغلبيتهم (٧٢٪) من القطاع الخاص.

موضوع مؤتمر الصناعيين الثاني عشر هو «استشراف مستقبل الصناعة في دول مجلس التعاون في السنوات العشر المقبلة وتحديد

تحت الرعاية الكريمة لحضرة صاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني - أمير دولة قطر - وبالتعاون مع وزارة الطاقة والصناعة بدولة قطر وبالتنسيق مع وزارة الأعمال والتجارة والأمانة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية واتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي وغرفة تجارة وصناعة قطر وبدعم من الاتحاد الخليجي الصناعي البتروكيماويات والكيماويات تعقد منظمة الخليج للاستشارات الصناعية مؤتمر الصناعيين الخليجين الثاني عشر والعرض العالمي للمناولة والشراكة الصناعية تحت شعار: «مستقبل الصناعة في دول مجلس التعاون ٢٠٢٠». وذلك في مركز قطر الدولي للمعارض خلال الفترة ٢٤-٢٢ نوفمبر ٢٠٠٩، وينعقد المؤتمر بالتزامن مع معرض عالمي للصناعيين وأخر للمناولة والشراكة الصناعية في مجال البتروكيماويات والبلاستيك. وانطلاقاً من حرص الهيئة العامة للصناعة على دعم هذه الفعالية الصناعية المهمة، تشارك الهيئة بجناح ويدعم خاص للراغبين من الشركات الصناعية في المشاركة بالمعرض المصاحب للمؤتمر.

يعتبر مؤتمر الصناعيين الخليجين أبرز المؤتمرات الصناعية في الشرق الأوسط وهو ينعقد كل سنتين في دولة مختلفة بحضور ومشاركة معالي وزراء





## معاً... سنواصل مسيرة الإعمار

شاركتكم طموحاتكم، وعملنا معكم يداً بيد على تحقيقها. ووعدنا الكويت معاً بنهاية عمرانية شامخة. فقدمنا منتجاتنا الوطنية من الأسمنت عالي الجودة على مدى أربعة عقود. وقدمنتم همكم العالية واجتهدم بالعطاء. فتقاسمنا مسؤولية بناء الوطن ونماء اقتصاده. وبالثقة المتبادلة وابننا الأجيال وحققنا الآمال. بصناعة وطنية وسواعد كويتية. وستبقى معاً لنواصل مسيرة الإعمار.

2401700 (٢٤٠١٧٠٠)

شركة اسمنت الكويت





# اكدوا حاجتها إلى مزيد من الاهتمام والبدء من الأراضي الصناعية معنيون بالصناعة : لماذا تغيب الصناعة عن دائرة التخطيط والتنمية ؟

بيانات  
نقاش



تجاهلها برامج التنمية والتخطيط في البلاد. ومع تباين آراء الخبراء حول المعوقات التي تقف حائلاً أمام الصناعة لاسيما مع ندرة الأراضي الصناعية إلى النقص في المرافق والبنية التحتية وعدم توافر الكهرباء للقسام الصناعية.

ورغم اختلاف الخبراء حول معوقات الصناعة إلا أنهم اتفقوا على أن القطاع الصناعي يحتاج للمزيد من الاهتمام والتخطيط والدعم من الجهات الحكومية، حتى يتمكن من قيادة الاقتصاد لعصر تشغيلي جديد بعيداً عن الخدمات الاستثمارية الوهمية التي نفتت الاقتصادات، وكانت جزءاً لا يتجزء من الأزمة المالية العالمية.

و قالوا إن نجاح أي صناعة يتلخص في توافر مجموعة من العوامل والعناصر الأولية والتمكيلية التي من شأنها إخراج المنتج الصناعي بأقل التكاليف وأعلى درجات الجودة، الأمر الذي يجعله في النهاية قادرًا على المنافسة المحلية والعالمية في حالات التصدير.

## خاص - الصناعة والتنمية:

مع تفاقم تداعيات الأزمة المالية على معظم القطاعات الاقتصادية وخاصة قطاعي الاستثمار والمصارف .. ظهر توجه جديد من المساهمين في أسواق المال المحلية والعالمية نحو الشركات التشغيلية، وخاصة الصناعية منها التي لها منتج ملموس في وقت رجح فيه الخبراء أن يكون المستقبل لهذه الشركات دون غيرها من شركات الخدمات الاستثمارية التي تبكيت خسائر ضخمة من الأزمة.

ومتابعة للاتجاه الجديد قامت مجلة «الصناعة والتنمية» بالبحث في احتياجات الصناعة الكويتية لتوضيح الرؤية أمام الجهات المعنية ووضع منظور كامل حول عناصر نجاح الصناعة، وما ينقص البيئة الاقتصادية الكويتية لتمتلك قطاعاً صناعياً قوياً قادرًا على المنافسة واحتراق الأسواق العالمية خاصة في ظل غياب برامج تعالج الصناعة ومشكلاتها التي

حيث يحول توفير الكهرباء للأراضي الصناعية بين الجهود المبذولة من الجهات الحكومية المتعددة وبين زيادة الرقعة الصناعية في الكويت.

وأشاد باقر بدور هيئة الصناعة في توفير الأراضي الصناعية، موضحاً كيف تتكافأ الجهد لتوفير الأراضي للشباب الكويتي الطموح الباحث عن الاستقلالية، داعياً الجهات الحكومية إلى أن تكون أكثر مرونة مع الشباب، خاصة أن القطاع الحكومي أصبح متخماً بعدد كبير من الموظفين مما يجعل توفير البيئة الصناعية للشباب حلًا مثالياً لتوفير فرص عمل وتقديم قيمة مضافة للنتاج المحلي.

وعن الدعم الحكومي للصناعات المختلفة أشار باقر إلى أهمية تصنيف الصناعات حسب الأهمية والأولوية، حيث يرى أن بعض الصناعات تحتاج إلى المزيد من الدعم والاهتمام من الدولة أكثر من غيرها، فعلى سبيل المثال تتصدر صناعات البتروكيماويات قائمة الصناعات الهامة، خاصة أن الكويت دولة منتجة للنفط، وتليها الصناعات القائمة على الخدمات كالنقل والتخزين وغيرها من الصناعات اللوجستية، وبذلك تحصل كل صناعة على دعم بقدر أهميتها بالنسبة للاقتصاد الكويتي.

وأكمل باقر على أهمية تقديم الدعم  
للصناعات الصديقة للبيئة كتدوير  
النفايات وصناعات إعادة الإنتاج  
وتقنية الهواء وغيرها من الصناعات  
التي من شأنها الحفاظ على بيئه  
الكهيت.

الموهّقات الـلوـجـستـيـة

وقال رئيس مجلس إدارة شركة

مختلة عند الاختيار واتخاذ القرار بين البيع أو الاستثمار في التشغيل.

وأضاف الصبيح كيف ينعكس اهتمام بالصناعة على كل القطاعات الصناعية، حيث تنشط التجارة على سبيل المثال على نجاح الصناعة فتوزع منتجاتها، فتزداد الحاجة لقطاع النقل والتخزين، ومن ثم تخلق فرص عمل جديدة تستوعب المزيد من الأيدي العاملة والتي تحتاج بدورها لخدمات سكنية واجتماعية ومصرافية، فينشط من ورائها القطاع العقاري والمصرفي وغيرها من شركات الخدمات المتعددة.

الكهرباء فقط

شدد وزير التجارة والصناعة السابق  
أحمد باقر على أن الصناعة الناجحة تبني  
على مجموعة من العناصر الأساسية  
كالأرض الصناعية والخدمات والمرافق  
- البنية التحتية - كالماء والكهرباء،  
بالإضافة لرؤوس الأموال والأيدي  
العاملة كما تعد الأسواق من أهم  
العناصر، الأساسية لنجاح الصناعة،  
حيث يعد توافر الأسواق بمنزلة حزام  
أمان للمنتجات المحلية.

وأضاف باقر شارحاً كيف يتحدد مدى نجاح الصناعة على مجموعة أخرى من العوامل التكميلية كتوافر شركات الاستشارات والجهات العلمية المتخصصة بالدراسة والبحوث مما يجذب المستثمرين، ويوضح لهم الطرق والخطوات السليمة التي تتبع لنجاح المشاريع وتوسيعها.

ورأى باقر أن الكويت تتمتع بمعظم هذه العناصر الأساسية والتكميلية فيما عد بعض الخدمات والمرافق التي من شأنها توسيع رقعة الأرض الصناعية كالكهرباء على سبيل المثال

في البداية قال الدكتور عادل الصبيح رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية إن الصناعة الكويتية تعتبر شبه جامدة منذ ١٥ أو ١٠ عاما، فهي تحتاج للمزيد من الاهتمام وتذليل العقبات أمام القطاع الخاص الجاد خاصة ان بعض العقبات تحول بين القطاع الخاص وبين تحقيق أي مشاريع صناعية كبرى والقسائم الصناعية من أهم الاحتياجات الأولية للصناعة، حيث يتطلب نجاح أي صناعية توافر الأرض في المقام الاول فهي الاساس المبدأ الذي تبني عليه فكرة المشروع.

وأضاف الصبيح قائلاً «يعاني القطاع الصناعي من سوق توزيع الأراضي الصناعية، وهي ان المشكلة ليست مشكلة ندرة وإنما سوء توزيع وافتقار لقرارات صارمة تقضي بسحب القوائم غير المستغلة بشكل سليم لما خصصت له واعطائها لأصحاب المشاريع التشغيلية الجادة، وهو ما يخفض من تكلفة عالية ويوفر سنوات انتظار طويلة ضي في بعض الأحيان على الافكار الصناعية البناءة.

وأكمل الصبيح شارحا .. كيف تستغل نسب ضئيلة جدا من القسائم الصناعية في مشاريع جادة وتشغيلية، في وقت تتفرق النسب الأكبر من القسائم في مشاريع صناعية صغيرة ومخازن، وغيرها من الكيانات التي تنشأ بغرض الإحتفاظ بالأرض والمتاجرة فيها بالمستقبل وتحقيق مكاسب من بيعها وليس من تشغيلها.

واستطرد موضحاً كيف يتحقق  
صاحب أي مصنع على أرض صناعية  
مكاسب مضاعفة من بيع مصنعته،  
والأرض جملة واحدة تفوق مكاسب  
تشغيل المصنع لسنوات ما يجعل الموازنة



## باقر : توفير الكهرباء يحول دون توسيع رقعة الأراضي الصناعية

تحتاج بعض الصناعات دعم واهتمام أكثر من غيرها وأعطى مثلاً على صناعات البتروكيماويات وهي من الصناعات الهامة للكويت على اعتباران الكويت من الدول المنتجة للنفط ما يجعل اهتمام الدولة بصناعات البتروكيماويات أكثر من غيرها من الصناعات أمر مبرراً.

وأضاف بوعليان أن تحديد أولويات الاستثمار الصناعي أمر هام يحتاج لدراسة القيمة المضافة فهي معيار اقتصادي دقيق يمكن استخدامه للمفضضة بين جدوى المشروعات الصناعية المختلفة ومن ثم تحديد ترتيب أولويات الاستثمار الحكومي أو القطاع الخاص فيها، حسب القيمة المضافة لل الاقتصاد.

وأوضح أن الصناعة الناجحة تبني على مجموعة من العناصر الأساسية كالأرض ورأس المال والأيدى العاملة و



## الصبيح : القسام أولًا والقطاع الخاص لا يريد سوى تذليل المعوقات

الضغط الذي يقع على الموانئ بسبب كثرة السفن برغم أنها غير معدة لاستقبال كل هذا العدد من السفن، منادياً بإعطاء الموانئ الكويتية مزيداً من الاهتمام والدعم والعمل على توسيعها حتى تتمكن من استقبال عدد أكبر من السفن في وقت أقل.

### الاستثمار الصناعي

يقول نائب الرئيس التنفيذي لشركة (الاستثمارات الصناعية والمالية) علي عيسى بوعليان أن الصناعة الكويتية من الصناعات الواحدة في منطقة الخليج إلا أنها تحتاج لمزيد من الدعم والاهتمام من قبل الجهات الرسمية والحكومية حتى تتمكن من النمو بشكل يتناسب مع متطلبات العصر الصناعي الجديد.

وأشار إلى أهمية تصنيف الصناعات من حيث الأولوية حيث

الصناعات للصخور والأسمنت مهدى الشمري إن الصناعة الكويتية تحتاج لوجه من القيادة السياسية لدعم المشاريع الصناعية، كما تحتاج لتكامل الأيدي من الجهات المعنية كوزارة التجارة والصناعة وبنك الكويت الصناعي وغيرها من الجهات الرسمية المحظوظة بالقطاع.

وألقى الشمري الضوء على قلة الأراضي الصناعية وندرة أراضي التسخين (التخزين) والتي تعد من أضخم العقبات أمام أي مشروع صناعي جديد، موضحاً أن أرض التسخين من العقبات التي قابلت شركته، وأحالته دون عملها في السوق المحلي الكويتي مما جعل الشركة تتوجه للعمل خارج الكويت.

وعن المساعدات المطلوبة من الجهات الرسمية قال الشمري إن المشاريع الصناعية تحتاج لمزيد من الاهتمام والدعم من قبل الجهات الرسمية كقليل خطوات وإجراءات الحصول على تراخيص من وزارة الصناعة والتجارة وتسهيل الإجراءات المطلوبة للحصول على قروض صناعية من بنك الكويت الصناعي وغيرها من عمليات الدعم التي من شأنها تذليل العقبات أمام القطاع الصناعي وتوفير له النمو المنشود.

وأشار الشمري إلى ضعف القدرة الاستيعابية للموانئ الكويتية، والتي تعكس بدورها على زيادة التكلفة اللوجستية، حيث تنتظر السفن أوقاتاً طويلة في انتظار الشحن والتغليف ما يكلف الشركات الصناعية أو غيرها من الشركات التجارية مبالغ طائلة نتيجة الانتظار، تحمل في النهاية قيمة مضافة على المواد المنقولة.

واستطرد الشمري متحدثاً عن

صناعات البتروكيمويات والبلاستك والقار (الإسفلت) موضحاً أن القيمة المضافة للاقتصاد الكويتي من هذه الصناعات ترثحها بجدارة لتصبح الصناعات الأولى للدولة ، خاصة أن أهم عناصرها -المواد الخام- متوافر. وأضاف بوعليان على أهمية تقديم الدعم للصناعات صديقة البيئة لأنها تعمل على الحفاظ على لبيئة الكويتية من التلوث الصناعي بأنواعه موضحاً قدرة صناعات إعادة التدوير على خلق مدة خام جديدة لصناعات أخرى كالمواد البلاستيكية أو غيرها من المواد الناتجة عن عمليات إعادة التدوير التي تدخل مجدد إلى خطوط الإنتاج. وطالب بوعليان بتوفير الأراضي الصناعية للمشاريع المختلفة كنوع من عمليات دعم الصناعة خاصة وأن ندرة الأرض في الكويت من أبرز العقبات الرئيسية التي تحول دون استكمال المشاريع الصناعية.



**بوعليان :**

**الصناعة في بلدنا واعدة ولكنها ما زالت بحاجة إلى الدعم والاهتمام الحكومي**

**الشمرى:**  
**التشوين والموانئ من الاحتياجات الرئيسية لدعم الصناعة**

وأكد أن الكويت يمكنها التفوق في مثل هذه الصناعات القائمة على خطوط تكرير النفط وغيرها من الأسواق وتوافر المواد الخام مشيراً إلى الأخيرة والتي تعد ميزة تنافسية للدول المنتجة للنفط.



أكَدَ نية «اتحاد صناعة مواد البناء» على الإدراج في البورصة مستقبلاً

# النوري: القطاعات التشغيلية تسير بخطى

خاص - الصناعة والتنمية:



النوري

أثرت الأزمة المالية بتداعياتها السلبية بشكل واضح على قطاع الاستثمار والبنوك وكان تأثيرها محدوداً على القطاعات التشغيلية بسبب اعتماد تلك القطاعات أساساً على إيرادات مكنتها من الدخول سريعاً على قطار التعافي الاقتصادي.

ورغم القدرات الاقتصادية التي يتمتع بها القطاع التشغيلي في الكويت، إلا أن لديه مشكلات تتمثل في ضرورة توسيع رقعة الأرضي المستخدمة في القطاع الصناعي، وكذلك العمل على زيادة قدرات الصناعيين من خلال اتحاد الصناعات والبنك الصناعي.

هذا ما أكدته المدير العام في شركة اتحاد صناعة مواد البناء أحمد النوري لـ«الصناعة والتنمية»، حيث أكد أن الأزمة لم تؤثر بشكل كبير على إيرادات الشركات والمصانع التشغيلية، موضحاً أن التأثير لم يصل إلى حد التهديد بالخروج من السوق ، وعلى العكس

عدد من التحديات الكبيرة التي تحول دون تنفيذ استراتيجياتهم الجادة في العمل الصناعي.

وفيما يتعلق بتعامل اتحاد صناعة مواد البناء مع الأزمة، قال إن الكاش من التعاملات الخارجية ساعدها كثيراً في الخروج من شح السيولة ومن خلاله استطعنا الوفاء بالتزاماتنا المحلية مع استمرار خطط التطوير والتوسع.

وقال النوري إن الشركة تخطط للإدراج في السوق ، وما أجمل هذا الاتجاه هو تداعيات الأزمة المالية ومن ثم ارتأينا تأجيلها لكن النية تتوجه للإدراج خلال المرحلة المقبلة.

وأضاف حستنا معقوله ومرضية ونسعى إلى زيادتها بتطوير قدرات الشركة الإنتاجية والتوسيع في أدائها التشغيلي، مستدركاً بأن الشركة أجلت موضوع الحصول على الأيزو معللاً ذلك لأسباب تنظيمية باعتبار أن الأيزو يحد من تلك التوسعات فارتأت إدارة الشركة الانتهاء من التوسعات واستكمال مراحل الحصول عليها، وفيما يلي التفاصيل....

استطاعت تلك الشركات أن تثبت وجودها في السوق والتأكيد على دورها المحوري في تنمية الاقتصاد.

وقال هناك شركات تضررت كثيراً بداعيات الأزمة المالية وهذه الشركات الصناعية بسبب استخدام أموالها وفوائضها المالية في قطاعات الاستثمار والأوراق المالية رغبة منها في تحقيق الربح السريع، وهذه الشركات بالطبع تضررت بشدة من تداعيات الأزمة بسبب عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها من ناحية، وكذلك عدم القدرة على تحقيق زيادة في التوسيع التشغيلي لها وهو ما أضر كثيراً بداعيات الأزمة المالية عليها. وحول دور الهيئة العامة للصناعة في تقوية دعائم الشركات التشغيلية، قال النوري إن الهيئة لها دور مهم، وهم يبذلون صراحة جهوداً عديدة في سبيل الحفاظ على دور الصناعة في الاقتصاد الوطني وزيادة هذا الدور وتفعيله بشكل مستمر، ولا توجد مشكلة مع الهيئة وأقول: الله يعينهم في الهيئة لأنهم

# متسرعة نحو التعافي رغم تداعيات الأزمة العالمية



◀ شركات تضررت كثيراً بسبب استخدام فوائضها المالية في الأوراق المالية

## «حصتنا السوقية» مرضية ونسعى إلى زيادتها بتطوير قدرات الشركة الإنتاجية

نحن أيضاً بسداد التزامات تجاه الشركات التي نتعامل معها.

■ ذكرت أن «الكافش» ساعد كثيراً في التخفيف من تداعيات الأزمة على الشركة؟

السداد بالكافش لم يكن هو الأساس في التعاملات خلال الأزمة المالية مع عملاء الشركة في الداخل، إلا أن الشركة استطاعت من خلال عملائها الخارجيين، تعاملت مع بعض العملاء بشكل يضمن الحفاظ عليهم من ناحية وكذلك تحصيل التزامات الشركة في الداخل والحصول على الكاش في الخارج لسداد التزامات الشركة ومنع العمل من التوقف، كما قمنا بتوجيهه ضعف الطلب المحلي في الداخل إلى الخارج.

■ كيف تقييم السوق العقاري في الكويت مع أزمة السيولة التي تواجهه؟

أعتقد أن السوق العقاري واعد وفيه الكثير من الفرص الاستثمارية الجيدة في جميع قطاعاته السكنية والاستثمارية والتجارية والطلب على المساكن نشط والعقار يحتاج إلى قرارات سيادية، مما يستخدم من أراض لا يتعدى ٧٪ فقط، كما أن هناك زيادة طردية في عدد السكان، كما أن شريحة السكان دون ٢١

الإشارة أننا في شركة اتحاد صناعة مواد البناء استطعنا تقوية مركزنا التشغيلي من خلال التأكيد على تطوير المصنع القائم والعمل على زيادة توسعاتنا في المستقبل.

■ هناك شركات لم تستطع الوفاء بالتزاماتها خاصة العقارية منها، كيف تعاملتم معها؟

هناك مثل يقول «العقار يمرض ولا يموت»، ومن هنا فإن القطاع العقاري بدأ بالفعل في التعافي على مستوى بعض الدول، خاصة الخليجية منها، ونحن نتعامل مع تغير بعض العملاء بشكل يضمن الحفاظ عليهم من ناحية وكذلك تحصيل مستحقات الشركة من ناحية أخرى.

■ إذن قمتم بإيجاد توازن بين الحفاظ على العميل وتحصيل مستحقات الشركة؟

نعم، نحن شركة كان لدينا حرص كبير في سداد التزاماتنا المالية تجاه دائيننا حتى في أشد أوقات الأزمة وقد استطعنا الوفاء بذلك ، وفيما يتعلق بالشركات التي عليها التزامات للشركة فإن معظم تلك الالتزامات كانت كلها عن طريق البنوك من خلال الاعتمادات المستددة أو كفالات بنكية أو اتفاقيات مالية، وهي ضمانات كافية للشركة ولكن قمنا بإعطاء مهل إضافية للشركات ولكن بشرط استكمال أوراقهم مع البنوك وهذه المطالبات تجاه عملائنا بسبب التزامنا

■ بداية، نود معرفة درجة تأثر المصانع والشركات التشغيلية بتداعيات الأزمة المالية؟

الأزمة المالية العالمية أثرت بتداعياتها وبشكل واضح على قطاع الاستثمار والبنوك وكان تأثيرها محدوداً على القطاعات التشغيلية، وهذا التأثير المحدود بلغ في حدود ٣٠٪ من إيرادات الشركات التشغيلية، إلا أن هذا التأثير لم يصل إلى حد التهديد بالخروج من السوق ، وعلى العكس استطاعت تلك الشركات أن تثبت وجودها في السوق والتأكيد على دورها المحوري في تنمية الاقتصاد.

■ ولكن هناك بعض الشركات أداؤها التشغيلي ضعيف بسبب عملها خارج نطاق الأغراض المخصصة لها؟

نعم، وهي التي تضررت كثيراً بتداعيات الأزمة المالية، وهذه الشركات الصناعية بسبب استخدام أموالها وفوائضها المالية في قطاعات الاستثمار والأوراق المالية رغبة منها في تحقيق الربح السريع، وهذه الشركات بالطبع تضررت بشدة من تداعيات الأزمة المالية بسبب عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها من ناحية وكذلك عدم القدرة على تحقيق زيادة في التوسيع التشغيلي لها وهو ما أضر كثيراً بتداعيات الأزمة المالية عليها، وهنا أود



سنة كبيرة من إجمالي عدد السكان، ولكن على الحكومة توفير مزيد من الأراضي أمام القطاع الخاص لزيادة وتفعيل دوره خلال المرحلة المقبلة.

■ **كيف ترى دور الهيئة العامة للصناعة مع الشركات التشغيلية؟**

نشكر الهيئة على دورها معنا، وهم يبذلون صراحة جهود عديدة في سبيل الحفاظ على دور الصناعة في الاقتصاد الوطني وزيادة هذا الدور وتعزيزه بشكل مستمر، ولا توجد مشكلة مع الهيئة وأقول: الله يعينهم في الهيئة لأنهم عدد من التحديات الكبيرة التي تحول دون تنفيذ استراتيجياتهم الجادة في العمل الصناعي.

■ **هل لنا التعرف على هذه التحديات؟**

نعم، فهناك بعض الأفراد غير الجادين في العمل الصناعي يقومون بتقديم دراسات جدوى للحصول على أراضي الدولة بغض النظر إقامة مصانع عليها، لكنهم يقومون للأسف ببيعها مرة أخرى بغرض تحقيق الربح السريع، وهو ما يضيع الأموال على الدولة ويخلق صعوبة حقيقة أمام غيرهم من الجادين، وبالإضافة إلى هذا التحدي، هناك تحد آخر يتمثل في مجلس الأمة الذي عادة ما يقف أمام أي مشروع يمكن للهيئة أن تقوم بتنفيذه وبشكل جاد وهذه الرقابة في اعتقادى مبالغ فيها، والتي أدت إلى الخوف من اتخاذ القرار، ومن ثم فإن تعطيل التنمية ليس من الهيئة العامة للصناعة ولكن من جهات رقابية أخرى، والهيئة كانت يوماً من الأيام إدارة في وزارة التجارة وتحولت إلى قطاع ثم إلى الهيئة العامة للصناعة.

■ **هل تجد القطاعات التشغيلية نصيبها من الآئتمان المنوه من قبل البنوك؟**

بالتأكيد، فالبنوك إن لم تفرض مثل هذا النوع من الشركات التي تعمل

## نظام مع تعريف العمال بشكل يضمن الحفاظ عليهم وتحصيل مستحقات الشركة

الصناعي للعمل وبشكل لافت.  
■ **ما هي الحصة السوقية للشركة من مواد البناء في الكويت؟**

حصتنا معقولة ومرضية بالنسبة لنا ونسعي خلال الفترة المقبلة إلى زيادتها وذلك بزيادة قدرات الشركة الإنتاجية والتلوّح في أدائها التشغيلي.

■ **هل ترى المنافسة بين الشركة وغيرها في السوق ضارة أم نافعة؟**

- المنافسة بيننا تقوم على أسس جادة وشريفة وبعيدة عن حرب الأسعار وأنا أراها تقوم على أساس تحقيق الصالح العام للسوق ككل، وذلك لوجود ضوابط محددة يسعى الجميع إلى تحقيقها وأؤكد لك بأن هناك تسييقاً وتعاوناً واضحاً وكثيراً بيننا كشركات عاملة في السوق خلال درجة أن بيننا درجة كبيرة من التسييق.

■ **هل لدى الشركة توجه لزيادة حصتها التصديرية إلى السوق العراقي مستقبلاً؟**

نعم، فالسوق العراقي واعد ويحوي الكثير من الفرص الاستثمارية الجادة، ويمكن العمل على تطوير نسبة الشركة من التصدير التي وصلت إلى مستويات تقترب من ٢٠٪ وقت الأزمة المالية، وهو ما أسعف عمل الشركة من خلال توفير الكاش وحصتنا التصديرية إلى السوق العراقي لا تزال عند تلك المستويات.

■ **ألا تشكل المخاطر الأمنية تحفزاً لديكم من السوق العراقي؟**

نحن نقوم بتسليم منتجاتنا إلى المستورد العراقي هنا في الكويت، ولكن تتوقع بعد هذه الأوضاع سنتجه إلى السوق العراقي وبشكل مكثف، لأنه - وكما ذكرت لك - ستتصبح هناك قدرة أكبر على العمل وبشكل مكثف في الفترة المقبلة.

■ **إلى أين وصلت الشركة للحصول على الأيزو؟**

وفق معايير مخاطرة أقل، فمن تضرر؟ فالشركات التشغيلية لديها استثمارات حقيقة تجعل أموال البنك في آمان حقيقي وتحل فرضاً حقيقة، وعلى مستوى الشركة فنحن لدينا سجلجيد في العمل مع البنك الصناعي وكذلك مع البنوك التجارية، والفيصل في معيار الارباح هو الأرباح التشغيلية الجيدة التي حققتها الشركة، والتي أعطت الكثير من الثقة أمام البنوك في العمل المستمر والبناء.

■ **هل ترى أسعار المنتج النهائي لمواد البناء عادلة؟**

أعتقد أن المسألة تتوقف في النهاية على العرض والطلب في السوق وأي سلعة يتوقف سعرها على الطلب والعرض وممواد البناء انخفضت بسبب انخفاض الطلب عليها والسوق الكويتي أعتقد أنه يستوعب منتجاتنا، ولا يزال قادراً على مزيد من الاستيعاب مع التحرك الحكومي لإنجاز مشاريع تنموية جادة، وهو ما سيفتح باب الانتعاش مجدداً أمام مواد البناء للارتفاع بشكل يوازي تكلفة إنتاجها.

■ **طلبتكم في أكثر من مرة فتح باب التصدير، فهل وجدتم تجاوباً من الحكومة؟**

دعني أنقل هذا السؤال إلى توصية صاحب السمو في لقائه مع اتحاد الصناعات الكويتية والذي وجه بضرورة العمل على تحويل الكويت إلى مركز تجاري وصناعي، وهو ما يعني تنفيذ هذا التوجه من قبل الجهات المعنية من الحكومة وفتح المجال أمام القطاع



**■ هل تتبع اتحاد صناعة مواد البناء إحدى الشركات القابضة؟**

لا، فالشركة مساهمة مغلقة برأس المال ١٠ ملايين دينار ويتركز عملها أساساً في مواد البناء ولدينا مصانع معظمها في هذا المجال.

**■ هل تنوون الإدراج قريباً في السوق؟**

نعم النية موجودة للإدراج في البورصة ووفق خطتنا السابقة فإن عام ٢٠١٠ كان هدفاً للإدراج ولكن بسبب تداعيات الأزمة المالية قمنا بتأجيل الإدراج حتى يتم تحديد الوقت المناسب لها وما أريد أن أؤكد عليه هنا أن الشركة تسعى إلى زيادة دورها في السوق المحلي والخليجي من خلال توسيعها المستقبلية المدرستة وفقاً لاحتياجات كل سوق، إضافة إلى أن الأزمة الحالية جعلت القطاعات التشغيلية هي الملاذ الآمن والمجدى لأي استثمار حقيقي يدفع الاقتصاد لتحقيق معدلات النمو المطلوبة.

هناك الكثير من الأعمال يمكن تنفيذها في الفترة المقبلة، وتحتاج إلى العمل والتنسيق من خلال تطبيق معايير الرقابة من الهيئة العامة للبيئة والتي تهدف لتحقيق معايير الأمان والسلامة للشركات العاملة.

**■ ما هي استراتيجية الشركة في الفترة المقبلة؟**

الشركة تطمح إلى تنفيذ مشاريع عديدة في الفترة المقبلة وهذه المشاريع يمكنها أن تتجه إلىزيد من العمل الجاد، ونحن نقوم بدراسة تلك الأفكار وسنعلن عنها لاحقاً.

**■ هل قمتم بتخفيض النفقات من خلال تقليص العمالة الموجودة أو خفض رواتبها؟**

لم نقم بتسریع عامل واحد بسبب الأزمة المالية، ولكن قمنا بتنظيم وقت وردیات العمل في المصنع بما يتاسب مع طلب السوق.

موضوع الحصول على الأيزو تم تأجيله والسبب يعود إلى أسباب تنظيمية للشركة فنحن لدينا توسع في الشركة خلال المرحلة المقبلة، وذلك لأن الأيزو يحد من تلك التوسعات فارتأت إدارة الشركة الانتهاء من التوسعات واستكمال مراحل الحصول على شهادة الأيزو، وبإضافة إلى ما ذكرت لدى الشركة أولويات في منهج العمل يتم الأخذ بها قبل غيرها ومن ثم نسعى إلى الاجتهد ووضع تصورات حقيقة.

**■ هل هناك مشكلات مع الهيئة العامة للبيئة؟**

لا توجد مشكلات ولكن هناك تفاهما كبيرا من قبل الشركة لتطبيق الرقابة والفحص ليس على الشركة، ولكن على كل الشركات الموجودة وذلك منعاً لحدوث كوارث بيئية مثلما حدث في «محطة مشرف» والتي عانى منها كل الكويتيين، وليس شركات بعينها، وأوضح هنا أن

# نعمـة

## عملـاـءـ الخـزانـاـنـ العـاـزـلـةـ

لـأـوـلـ مـرـةـ يـنـتـجـ بـالـكـوـيـتـ خـزانـ سـعـةـ ٥٠٠٠ـ جـالـونـ بـوـلـيـ إـيـثـلـينـ  
الـعـزـلـ المـزـدـوـجـ مـنـ نـعـمـةـ



مع خـزانـ نـعـمـةـ لـمـلـحـ..  
بـرـوـدـةـ الشـاءـ.. فـي عـزـ الصـيفـ..

كافـالـةـ رـبـعـ قـرنـ  
مـصـنـوـعـةـ مـنـ بـوـلـيـ إـيـثـلـينـ النـقـيـ  
الـخـازـنـ ٤ـ طـبـقـاتـ بـسـماـكـةـ ٦٢ـ مـمـ  
لـنـ تـجـدـ سـمـاـكـةـ نـعـمـةـ إـلـاـ عـنـ النـعـمـةـ

موادـ الـخـازـنـ حـاـصـلـةـ عـلـىـ الـأـيـزوـ  
وـمـعـتـمـدـهـ مـنـ  
FDAـ الـأـمـرـيـكـيـةـ وـالـإـتـحـادـ الـأـرـوـبـيـ EUـ

سـعـاتـ مـخـتـلـفـةـ لـتـخـزـينـ الـمـيـاهـ  
مـنـ ١٠٠ـ جـالـونـ  
وـحـتـىـ ٥٠٠٠ـ جـالـونـ

ارـبـعـ الخـدـمـاتـ الـمـجـانـيـةـ  
وـالـعـرـوـضـ الـمـدـهـشـةـ..  
حـقـاـ إـنـهـ صـفـقـةـ رـايـحةـ

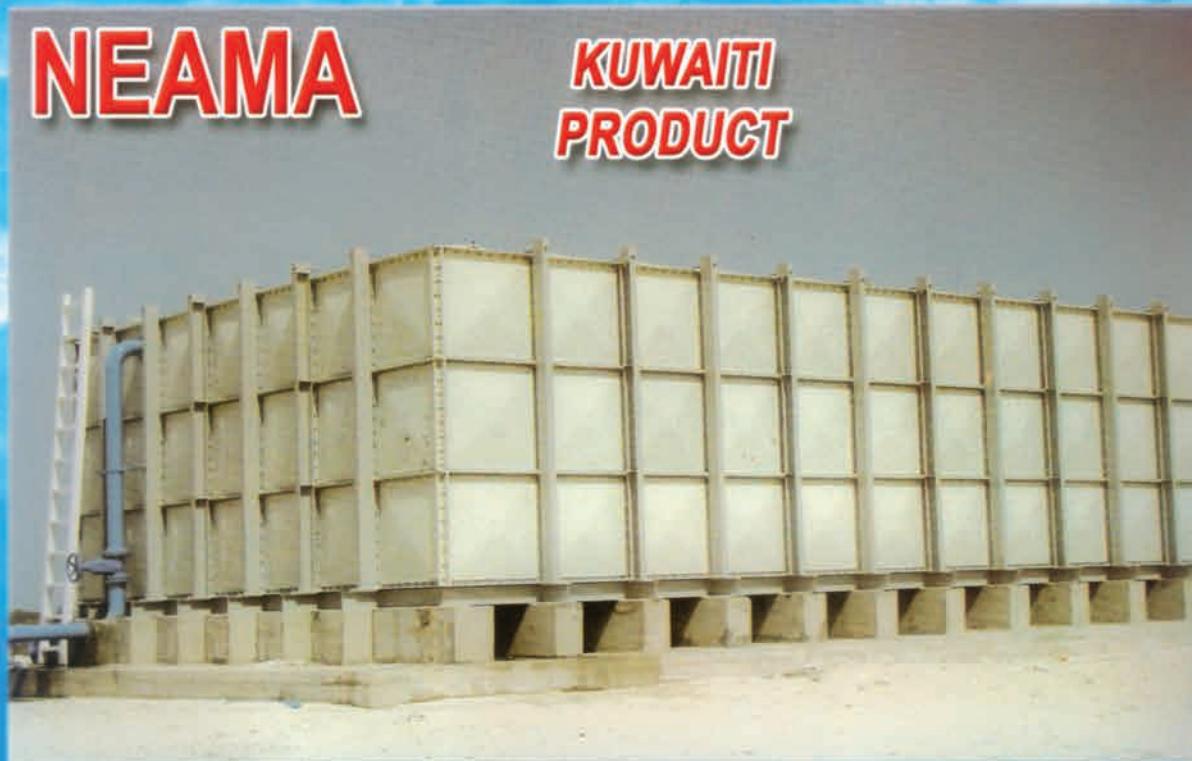
لاـ صـدـأـ .. لاـ تـآـكـلـ ..

الـإـدـارـةـ الشـوـيـخـ الصـنـاعـيـةـ - قـطـعـةـ بـ شـارـعـ اـنـتـرـنـاشـيـوـنـالـ - صـ.ـبـ ٤٢٣٨٥ـ الرـمـزـ البرـيـديـ 70654  
تـلـيـفـوـنـ : ٢٤٨٣٩٤٠٣ـ - ٢٤٨٣٩٤٠١ـ - فـاـكـسـ : ٢٤٨٣٩٤٠١ـ

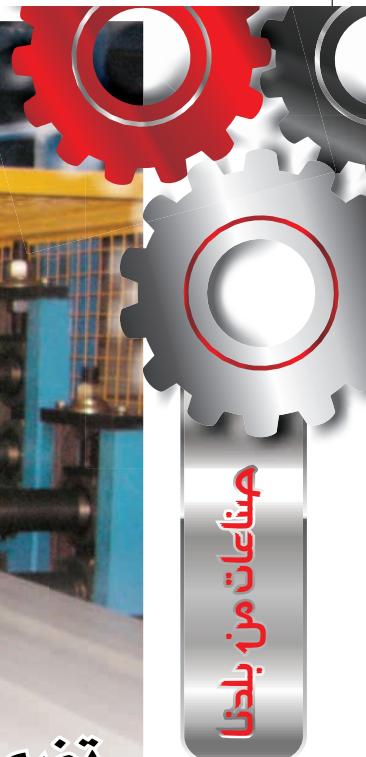
# G.R.P TANKS

**NEAMA**

**KUWAITI  
PRODUCT**



Al-Shuwaikh Industrial- Block B -Intl. ST.  
Tel.: 24839402 / 24839403 - Fax: 24839401  
Website: [www.unitedneamagroup.com](http://www.unitedneamagroup.com)  
E-mail:[info@unitedneamagroup.com](mailto:info@unitedneamagroup.com)



تضم ستة مصانع متفرقة وحاصلة على شهادات جودة عالمية

# مجموعة صناعات الحساوي واحدة من الصناعات العريقة في دولة الكويت

والمكيفات المركزية وثلاجات المطبات التي تم اعتمادها عالمياً من قبل شركات المطبات العالمية، بالإضافة إلى سخانات المياه المنزلية بجميع ساعاتها.

وفي مراحل لاحقة حصلت مجموعة صناعات الحساوي المختلفة على شهادات جودة عالمية اعترافاً بجودتها في مجال التصنيع حيث حصلت الشركة على شهادة الجودة العالمية آيزو ٩٠٠١ و ٩٠٠٢، الامر الذي كان له الاثر الكبير في تطور حجم المبيعات والتصدير إلى الخارج والمشاركة في المعارض المحلية والخارجية.

ويقول رئيس مجلس إدارة مجموعة صناعات الحساوي السيد عبد الكريم الحساوي إن عدد مصانع المجموعة قد بلغ حالياً ٦ مصنع هي مصنع الثلاجات ومصنع المكيفات ومصنع مبردات الماء ومصنع السخانات ومصنع غرف التبريد والنقل المبرد، أما المصنع السادس والأخير فهو عبارة عن أحدث مصنع في الخليج بخط إنتاج آوتوماتيكي وهو مصنع الانتاج المستمر للحوائط والاسقف المعزولة بمادة الفوليورتان ويستخدم لخازن التبريد الحكومية والهناجر والشبرات.

## خاص-الصناعة والتنمية:

مجموعة صناعات الحساوي هي أحد أقدم المصانع التي تأسست بالكويت، حيث تأسست فعلياً في عام ١٩٦٧ لتبدأ بإنتاج ثلاجات العرض الخاص بالجمعيات التعاونية والمنازل بجميع أحجامها، بالإضافة إلى ثلاجات حفظ اللحوم الخاصة بمحلات بيع اللحوم، وكذلك مبردات الماء بجميع ساعتها الخاصة بالمدارس والمنازل والحدائق..

وفي مراحل لاحقة تطور الإنتاج مرحلياً، حيث تمت إضافة خطوط إنتاج جديدة للمصنع منها خط إنتاج غرف التبريد وسيارات النقل المبردة، وكذلك إنتاج جميع أنواع الثلاجات الحائطية والوسطية من ثلاجات ومجمدات بجميع الأحجام للأسوق المركزية، بالإضافة إلى أرفف العرض الحديدية إلى جانب ذلك تمت إضافة خط إنتاج مكيفات الهواء ذات الوحدة المنفصلة بجميع الأحجام من ١٢٠٠ بي تي يو حتى ٣٦٠٠ بي تي يو تحت الاسم التجاري «توب كول» بالإضافة إلى مكيفات الشباك

### صيانة على مدار الساعة

كذلك تمتاز مجموعة الحساوي الصناعية بوجود إدارة خاصة ومستقلة معنية بعمليات الصيانة وتعمل على مدار الساعة، حيث تم تزويد تلك الادارة بأسطول من السيارات المجهزة بقطع الغيار والآلات والمعدات وأجهزة القياس، فضلاً عن وجود شبكة اتصالات لاسلكية بين إدارة الصيانة وجميع السيارات لتلبية طلبات العملاء فورياً، بالإضافة إلى أن الشركة لديها مجموعة متخصصة من المهندسين والفنين من ذوي الخبرة العالية في مجالات التصنيع والتبريد والتكييف يتم إرسالهم سنوياً لزيارة المعارض العالمية المتقدمة للوقوف على أحدث ما توصلت إلى التكنولوجيا حول العالم.

### التصدير

ولا يخفى على أحد أن مجموعة



● عبد الكريم الحساوي

المصفحة والمفرغة والتي حصلت مصانع الحساوي على ترخيص صناعي لها في منطقة الشقaya وتم عمل التصميم اللازمه للمشروع وجار دراسة تنفيذه على الواقع.

وأضاف أن المصانع الحالية للمجموعة تقع في أماكن متفرقة بالكويت وهناك مصنعين يقعان في منطقة الري الصناعية لإنتاج الثلاجات والسخانات، ومصنع آخر يقع في منطقة صباحان لإنتاج مكيفات الهواء والمبردات، هذا فضلاً عن أن المجموعة لديها مركز صناعي متميز يقع في منطقة الصليبية على مساحة وقدرها ٦٠٠٠ متر مربع حيث يحتوي على أكبر مصنع لإنتاج الحوائط والأسقف المعزولة بمادة الفوليورتان بسماكات مختلفة وبأطوال تصل إلى ١٦ متر قطعة واحدة حيث يعمل هذا المصنع آوتوماتيكياً وفقاً لبرمجة خاصة على الحاسوب الآلي.

وقال الحساوي إن من الخطط المستقبلية لصانع الحساوي تطوير مصانع مبردات الماء والتكييف وسخانات المياه بحيث تعمل آوتوماتيكياً، إلى جانب إنشاء مصنع لإنتاج بروفيلاط الحديد





والمشاركة العملية حيث أنها ترحب به وتعطيه الأولوية.

### **ال المشكلات والعقبات**

وعلى الرغم من ذلك كله ومن السنين العديدة التي قضتها الشركة في مجال العمل والصناعة إلا أنها ما زالت تعاني من عدد من المشكلات التي تعاني منها المصانع الكويتية بشكل عام، والتي تطرق إليها عبد

ال الكريم الحساوي على النحو التالي:

- إغراق السوق بالمنتجات الخليجية والأجنبية المماثلة لمنتجات المصانع.
- عدم توافر المواد الخام محلياً.
- عدم توافر العمالة الفنية والخصائص العلمية محلياً.
- ندرة الكوادر الوطنية الفنية المتخصصة.
- تجميد بعض المشاريع الحكومية مؤقتاً بسبب الأزمة المالية العالمية.
- طلب بعض الوزارات والهيئات الحكومية للمنتج الأجنبي دون المنتج المحلي.

ومروراً بتوريد العديد من سيارات النقل المبردة بجميع أحجامها إلى وزارات الدفاع والأوقاف والداخلية، وصولاً إلى تجهيز غرف التبريد والمجمدات الكبرى الخاصة بشركات الأغذية بالكويت والخليج، ومشروع غرف الاتصالات الخاصة بالهاتف المحمول التابعة لشركات الاتصالات المختلفة.

صناعات الحساوي تعتبر من بين أكبر المصدرین إلى جميع دول الخليج العربي، وتشمل المنتجات التي يتم تصديرها مبردات المياه والتكييف وثلاجات المطربات والثلاجات الأخرى إلى جانب السخانات، كما أن لدى الشركة وكلاء في جميع دول الخليج بالإضافة إلى سوق المغرب العربي وشمال أفريقيا وأسواق لبنان وسوريا والأردن.

### **دعم الكوادر الوطنية**

وفي خضم ذلك كله لا ينبغي أن ننسى الدور الكبير الذي تلعبه مجموعة صناعات الحساوي في مجال تشجيع الكوادر الوطنية وتدريبيها للعمل في القطاع الخاص والحرفي، حيث تقوم المجموعة بصفة دورية وعلى مدار العام بتدريب الكوادر الوطنية من طلاب جامعة الكويت والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، بالإضافة إلى الدعم الفني والمادي لمشاريع طيبة كلية الهندسة والبترول، كما أنها تفتح أبوابها على مصاريعها أمام كل عنصر كويتي متميز يرغب في العمل

### **حجم المبيعات**

ذلك تقدم المجموعة بخطوات ثابتة في مجال المبيعات سواء المحلية أو الخليجية أو العالمية، حتى وصلت المبيعات إلى أسواق الولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل حيث يتم تصدير ماكينات الهواء بجميع أحجامها.

### **المشاريع الحكومية**

ويكفي مجموعة الحساوي فخراً دخولها في عدد من المشاريع الحكومية بالكويت والخليج العربي بدءاً من تركيب مبردات الماء والمكيفات والسخانات لوزاراتي الدفاع وال التربية،



- تحديد شراء المنتجات الوطنية كشرط أساسى في المناقصات والممارسات الحكومية ويأتى بعد ذلك المنتجات الخليجية أو الأجنبية.
- إفساح المجال أمام بيع المنتجات المحلية ومنافستها للمنتجات الخليجية والأجنبية من خلال وضع حماية جمركية للمنتجات الوطنية.
- إعفاء المواد الخام الداخلة في صناعة المنتج الوطنى والمستوردة من الخارج من الجمارك.
- تشجيع الكوادر الفنية الوطنية للعمل في القطاع الخاص.
- الحرص على تأسيس شركة تسويق للمنتجات الوطنية في الخارج.
- الإفراج عن المشاريع الحكومية المجمدة وإصدار مشاريع جديدة.
- وضع ضوابط لاختيار جودة المنتجات الخليجية والأجنبية.
- عدم وجود شركة لتسويق المنتجات الوطنية في الخارج.
- أما فيما يتعلق بالدعم المطلوب من الحكومة بشكل عام والهيئة العامة للصناعة بشكل خاص فلخصه رئيس مجلس إدارة المجموعة الآتى:





التمويل هو الاحتياج الأول للمشروعات

## صناعة أقل المستفيدين من التسهيلات الائتمانية

وبينما يختلف الخبراء حول تقييم نسبة الزيادة في التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الصناعي، تتفق الآراء حول أهمية عامل الاستثمارية في التمويل والذي يعد شرط ضرورياً في عمليات التمويل الصناعي.

ودعت بعض الأوساط الاقتصادية البنوك التجارية المختلفة إلى تمويل المشاريع الصناعية ولو بجزء بسيط من محافظهم الائتمانية المخصصة للأعمال التجارية والصفقات العقارية، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على الطاقة الإنتاجية للقطاع ومن ثم يظهر على باقي القطاعات التجارية.

وأشادت أوساط أخرى بالعلاقة الثانية التي تربط بين القطاع الصناعي والمصارف والتي عادة ما تكون طويلة الأجل بسبب طبيعة المشاريع الصناعية، موضحة أن هذه العلاقة يتربّب عليها نجاح المشروع، فكلما كانت واضحة وناضجة كان العمل في المشروع ميسراً وانسيابياً، الأمر الذي ينعكس على نتائج المشروع بالنجاح.

«الصناعة والتنمية» استطاعت آراء بعض الخبراء فكانت المحصلة:

### خاص - الصناعة والتنمية:

يُعد التمويل المصرفي بمنزلة العامل الأساسي لتأسيس أي مشروع صناعي جديد.. أو إعادة هيكلة آخر قائم، الأمر الذي يرفع كلفة الإنشاء أو التجديد ما يعتبر عبئاً كبيراً عن قدرة أي شخص أو مؤسسة، ما يحتاج إلى تسهيلات ائتمانية متواصلة وعلاقة تمويلية طويلة الأجل بين المشروع وبين البنك الممول، بحيث تتماشى فترة السداد مع طبيعة المشاريع الصناعية التي عادة ما تتسم باستهداف الربح على المدى الزمني الطويل.

وفيمما تنمو التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الصناعي عاماً بعد عام بشكل ضعيف لا يتناسب مع طموحات نمو القطاع في الكويت يبرز عامل أكثر إيجابية يتمثل في استثمارية التمويل الصناعي من قبل بنك الكويت الصناعي في ظل الأزمة المالية، والذي ظهر في الوقت الذي جفت فيه الخطوط التمويلية قصيرة وطويلة الأجل، الأمر الذي انعكس إيجاباً على أداء المشاريع الصناعية ومنحه دفعه من الاستقرار.

علاقة تجارية أخرى، لأن مدة العلاقة بين أي مشروع صناعي والبنك الممول تصل في بعض الأحيان إلى عشرة أو خمسة عشر عاما بينما تقتصر علاقة التجار بالبنوك الممولة على وقت اتمام الصفقة

ونصح جحيل البنوك بالتفكير في الحسبة القديمة التي تقول «قليل مستمر أفضل من كثير منقطع»، وهو ما يعني أن البنك يستطيع تحقيق مكاسب من المشروع الصناعي على مدى علاقته به تفوق مكاسبه السريعة من أي صفقة تجارية.

#### نمو في التسهيلات

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لبنك الكويت الصناعي عبد المحسن الحنيف، إن القطاع المالي والمصرفي في دولة الكويت قد تأثر بالازمة المالية العالمية، كما انتقل هذا التأثير إلى القطاعات الانتاجية



## الجحيل: أقول للبنوك التجارية ... قليل مستمر أفضل من كثير منقطع

إلى معاملة مصرافية خاصة، حيث تختلف العلاقة الصناعية بالبنك عن أي

## مميزات التمويل

من أهم المميزات التي يوفرها البنك الصناعي لمفترضيه من المشاريع الصناعية:

- إعداد دراسات الجدوى، التي تشمل معدل فائدة ثابتة بواقع ٣,٥٪ سنوياً طوال مدة القرض وذلك على رصيد القرض.
- قروض طويلة الأجل تصل إلى ١٠ سنوات وأكثر، وتتضمن فترة تنفيذ المشروع وفترة سماح تمتد إلى سنتين بعد بدء الإنتاج وفترة سداد لا تقل عن ٥ سنوات بعد فترة السماح.
- أقساط مرنة تتماشى مع احتياجات العميل قد تكون أقساطاً نصف سنوية أو ربع سنوية أو شهرية.
- متابعة تطور المشروع من قبل بنك الكويت الصناعي طوال فترة القرض.
- السداد المبكر للقرض أو إلغاء الرصيد غير المسحوب من دون فرض أي رسوم.
- إعادة جدولة القروض عند الحاجة لذلك.

في البداية قال رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات الثقيلة وبناء السفن جحيل محمد جحيل، إن القطاع الصناعي يعتمد على الخطوط التمويلية والتسهيلات المصرفية في المقام الأول لتنمية احتياجاته الأولية، حيث إن التزاماته كقطاع انتاج تفوق موجودات أي شخص أو مؤسسة صناعية.

وأوضح جحيل أن القطاع الصناعي يحتاج للدعم المصرفى والخطوط التمويلية طويلة الأجل حيث تتسم أعماله بالاستمرارية وتحتاج لشروط ائتمانية واضحة لفترات زمن طويلة.

ولفت جحيل إلى الدور المهم الذي تلعبه الرقابة المصرفية في تنظيم عملية التمويل الصناعي، فتفرق بين المشاريع الصناعية الحقيقية والمشاريع الوهمية وتتأكد من المستفيدين من القروض الصناعية وتضمن وصولها إلى المشاريع الصناعية، فتحافظ على رواد الائتمان والغرض منها.

وعن مدى كفاية التسهيلات الائتمانية المنوحة للقطاع الصناعي بين جحيل ، أن البنك الصناعي يعد البنك الوحيد الذي يوفر القروض للمشاريع الصناعية ويقدم وضعها، بينما تختفي باقي البنوك من على خريطة التمويل الصناعي في الكويت

وتحلم أن تشارك البنوك المختلفة في تمويل المشاريع الصناعية ولو بجزء بسيط من محافظتهم الائتمانية المنوحة للأعمال التجارية والصفقات العقارية، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على الطاقة الإنتاجية للقطاع ومن ثم يظهر على باقي القطاعات التجارية.

وأكد جحيل أن الصناعيين دون غيرهم من التجار والمقاولين يحتاجون

الحقيقة في الاقتصاد الوطني والتي منها القطاع الصناعي وأوضح الحنيف أن القطاع الصناعي المحلي تأثر هو الآخر بالأزمة المالية ولكن بدرجات متفاوتة أقل من القطاعات الأخرى، وذلك نظراً إلى اعتماده على التشغيل الفعلي في توفير المنتجات والخدمات المباشرة للمستهلكين.

وعن حجم التسهيلات الائتمانية المنوحة من البنوك المحلية للقطاع الصناعي، قال الحنيف إن بيانات بنك الكويت المركزي التي يعبر عنها بأرصدة الجزء النقي المستخدم في التسهيلات الائتمانية، تقول إن رصيد التسهيلات الائتمانية المخصصة للقطاع في أغسطس ٢٠٠٨ قد بلغ حوالي ١٢٨٤ مليون دينار كويتي.

ولاحظ الحنيف استمرار تقديم التسهيلات للقطاع الصناعي خلال فترة الأزمة المالية، حيث ارتفع رصيد التسهيلات في أغسطس ٢٠٠٩ إلى حوالي ١٤٦٦ مليون دينار كويتي، ولكن بمعدلات نمو سنوية انخفضت بشكل واضح من ٤٤٪ إلى ١٠٪ خلال تلك الفترة، معتبره أمراً طبيعياً في ظل



## الحنيف: مستمرون في تمويل الصناعي رغم الأزمة المالية

### لا عثرات

وقال رئيس مجلس إدارة شركة اسمنت الهلال صلاح الطبطبائي إن شركته لا تواجه في الوقت الحالي أي عقبات ائتمانية وإن علاقتها بالبنوك الممولة جيدة سواء كان البنك الصناعي أو البنك التجاري الأخرى، أشاد الطبطبائي بالدور المهم الذي تلعبه البنوك في هذه الأيام وتحديداً بعد أزمة مالية أفقدت القطاعات الاقتصادية توازنها.

وأضاف أن الشركة لا تعاني من أي إجراءات روتينية تعيق حصولها على تمويل، موضحاً كيف أصبح التمويل ميسراً للشركات التشغيلية الجيدة التي تتمتع بأصول مملوقة عن دور البنك قال الطبطبائي، إن البنك هي شريان الحياة لا مشروع صناعياً كان أو تجاري، حيث تمثل الروافد الائتمانية التمويل الأساسي لتوسيعات أي مشروع والعامل الأول في نجاحه.

### المشاريع التي يهتم بها البنك وحدودها التمويلية

- المشاريع الصناعية الجديدة وذلك بحد أقصى ٥٪ للمشاريع ذات تكلفة أقل من مليون دينار، وبعد أقصى ٦٥٪ للمشاريع ذات تكلفة أكثر من مليون دينار.
- توسيعة وتحديث المشاريع القائمة بحد أقصى ١٠٠٪ لتكلفة المشروع الإجمالية.
- تمويل الخدمات الصناعية في قطاع النفط والخدمات البحرية وإعادة الهيكلة المالية للمشاريع الصناعية والخدمات.

ألفت بظلالها على الاقتصاد الكويتي فكشفت العديد من السياسات الائتمانية الخطأة التي كانت تسمح للشركات بالاقتراب بأكثر من طاقتها، الأمر الذي استغلته بعض الشركات للعمل في مجال استثماري خارج قطاعها. ما يبرر تشدد المصارف في الإقراض و يجعل الحدود الائتمانية التي وضعتها البنوك على التسهيلات الائتمانية مقنعة.

وأنهى كلامه قائلا إن الكويت بلد جباه الله بالثروات الطبيعية والموقع الاستراتيجي الجيد، وهو الأمر الذي يجب استغلاله عبر دعم القطاع الصناعي وسائر القطاعات الاقتصادية الأخرى، داعيا القطاع المصرفي للتفاعل مع الشركات بنظرة شاملة تنظر للاقتصاد الكلي واحتياجاته لا للشركات منفصلة.



## الطباطبائي: البنوك هي شريان الحياة لأي مشروع صناعي

وأشار إلى العلاقة الشائنة التي تربط بين القطاع الصناعي والمصارف والتي عادة ما تكون طويلة الأجل بسبب طبيعة المشاريع الصناعية، موضحا أن هذه العلاقة يترتب عليها نجاح المشروع، فكلما كانت واضحة وناضجة كان العمل في المشروع ميسرا وانسيابيا، الأمر الذي ينعكس على نتائج المشروع بالنجاح.

وأكمل الطباطبائي كلامه قائلا، إن من حق البنوك أن تأخذ ضمانات كافية مقابل قروضها وتمويلها، وأنه من مؤيدي ذلك، ولكنه ناشد البنوك أن تكون هذه الضمانات معقولة لا تعجزية، ما يتبع للمشاريع الصناعية التشغيلية الحصول على تمويل كاف لتدوير عجلة الإنتاج وللتوسعات اللازمة.

وقال إن الأزمة المالية العالمية التي

# الأقل من التسهيلات الائتمانية!

ثم قطاع المؤسسات المالية الذي يأتي في المرتبة الثالثة بعد أن بلغت التسهيلات فيه ٢,٧٧ مليار، ثم القطاع التجاري بـ ٢,٢٢ مليار والبناء والتشيد بـ ١,٦٣ مليار. وتأتي القسمية الصناعية لتكون المشكلة والتحدي الثاني الذي يواجه المشاريع الصناعية بعد التمويل، حيث تواجه المشاريع الصناعية صعوبة شديدة للحصول على القسمية الصناعية المناسبة التي تستوعب المشروع بمراحله المستقبلية وخططته التوسعية.

أما التحدي الثالث الذي يواجه المشاريع الصناعية فهو عامل العنصر البشري المتمثل في الایدي العاملة المدرية، ويعود مطلبا اساسيا لنجاح الصناعة، وينعكس تواجده ايجابا على توفير الموارد وتعظيم الناتج، وللعلم يرتبط هذا العامل أيضا بعمليات التمويل لما يتطلبها من رواتب عالية نظير استقطاب العمالة المضربة ذات الخبرة والكفاءة

رغم أهمية القطاع الصناعي للاقتصاد القومي لأي دولة وتأثيره المباشر على الناتج القومي والقطاعات الأخرى ، يأتي القطاع الصناعي الكويتي في نهاية قائمة المستفيدن من التسهيلات الائتمانية، وتقدر التسهيلات المنوحة له وفق آخر احصائيات بنك الكويت المركزي بـ ١,٢٨ مليار دينار، وهي قيمة اعتبرها بعض الخبراء الاقتصاديين غير كافية لمتطلبات القطاع الضخمة، التي تحتاج في بعض الأحيان لتمويل المشروع الواحد من أكثر من بنك. علما أن القطاعات التجارية الأخرى تحصل على نسب أعلى. حيث تستحوذ القروض الشخصية على نسبة كبيرة تضعها على رأس القائمة القطاعات الاقتصادية فتبلغ القيمة المنحوحة لها من التسهيلات ٨,١٧ مليارات أي ٣٣,٤ % من إجمالي التسهيلات المنوحة للقطاعات، وتبعد القطاع العقاري، والذي تقدر فيه التسهيلات الائتمانية بـ ٦,٤٥ مليارات دينار.





الفن في صناعة الكرتون .....

حالياً في أمغره الصناعية  
مصنع كويت بوكس

أحدى شركات بيت الأوراق المالية

- صناديق RSC
- صناديق الحقائب
- صناديق التعبئة
- صناديق الشحن
- صناديق البيتزا
- صناديق الخضروات

أكداوا أن شح السيولة أحد كبرى المشكلات التي أوقفت مشاريع التنمية المحلية

# هناكيلون: تشرنا بشدة في ٢٠٠٩ من الأزمة المالية



## خاص - الصناعة والتنمية:

تحتاج إلى مجهود كبير من الجهاز الحكومي لدفع عجلة التنمية المحلية بعد توقف شبه تام لتلك المشاريع خلال العام الحالي، وأيضاً تعديل حالات الاندماج بين بعض الشركات الصناعية للخروج من التداعيات السلبية للأزمة عليها. وأشاروا إلى أن من أهم دروس الأزمة المالية الحالية أنها أثبتت أهمية اعتماد الشركات الصناعية على «أدائها التشغيلي» بعيداً عن المضاربة في الأسهم طمعاً في الربح السريع، مؤكدين أن الشركات التي استطاعت أن تحافظ على وضعها هي الشركات الصناعية التشغيلية التي نجت من الأزمة بفضل استثمارها في الموارد التشغيلية بينما عانت شركات صناعية أخرى بسبب تفرغها لمضاربة» في الأوراق المالية.

ويفيد التفاصيل:

ألقت الأزمة المالية العالمية بظلالها على الساحة المحلية خلال ٢٠٠٩، وهو ما دفع الكثير من الشركات ومنها شركات القطاع الصناعي لتوقيف العديد من مشاريع التطوير نظراً لشح السيولة بسبب توقف البنوك المحلية عن تقديم تسهيلات التمويلية الجديدة. «الصناعة والتنمية» فتحت ملف الشركات الصناعية وكيف تعاملت مع الأزمة المالية خلال ٢٠٠٩ وأثارها السلبية ومدى قدرتها على أنشطتها وعلى قدرتها على تجاوزها ٢٠١٠ وما هو مطلوب من الجهاز الحكومي خلال الفترة المقبلة، وذلك عقب مرور نحو عام على اندلاع شرارة تلك الأزمة.

وقد أكد المشاركون في التحقيق أن المرحلة المقبلة

الصناعية والمتمثلة في تقليل النفقات العامة وأيضا تخفيض أعداد العاملة الوافدة، فضلا عن إرجاء تنفيذ أي مشاريع جديدة حتى تفصح غمامنة الأزمة المالية.

وأكيد البدر أن من أهم دروس الأزمة المالية الحالية أنها أثبتت جدوى وأهمية اعتماد الشركات الصناعية على أدائها التشغيلي بعيدا عن «المضاربة» في الأوراق المالية طمعا في الربح السريع، فالشركات التي استطاعت أن تحافظ على وضعها هي الشركات الصناعية التشغيلية التي نجت من الأزمة بفضل استثمارها في الموارد التشغيلية، بينما عانت شركات صناعية أخرى بسبب تفرغها للمضاربة في الأوراق المالية بعيدا عن أنشطتها الرئيسية.

وطالب بضرورة بلوغ إستراتيجية صناعية يتم تفعيلها خلال ٢٠١٠ على أن تكون واقعية لتجاوز آثار الأزمة المالية في ٢٠٠٩ والتأكد من طرق وأساليب تشجيع ودعم مشاريع التنمية الصناعية على نحو يتطور ويحكم أسلوب عمل الهيئة العامة للصناعة للمرحلة المقبلة.

فرص عمل للقطاع الخاص، وبالتالي توفير المزيد من الوظائف للمواطنين، خاصة ان استمرار حالة الركود والأزمة الاقتصادية سيدفع بالشركات تحت الضغوط المالية إلى الاستغناء عن نسبة من العمالة الوطنية الأمر الذي سيخلق مشكلات اجتماعية.

### أسلوب عمل حذر

من جانبه قال أكد رئيس مجلس الإدارة والمدير العام الشركة السكك الكويتية عادل البدر إن الأزمة المالية ألقت بظلالها على الساحة المحلية بشكل كبير في ٢٠٠٩ مما انعكس بشكل مباشر على أداء الشركات ولاسيما الصناعية، كما فرضت على العديد من الشركات الاتجاه إلى خيار الدمج سعيا لتجاوز آثار الأزمة المالية عليها وان لم تكتمل حتى الآن ملامح بعض الاندماجات ولكنها تبقى فقط أحد الحلول المهمة لعلاج سلبيات الأزمة، لا سيما ان العديد من الشركات قد واجهت مشكلة التمويل وكيفية تسديد التزاماتها المستحقة.

وأضاف البدر ان الأزمة المالية فرضت أسلوب عمل حذر على الشركات

في البداية قال أمين سر اتحاد الصناعات الكويتية احمد القصبي إن السوق المحلي واجهه مجموعة من المشكلات الكبيرة خلال ٢٠٠٩ وتحديدا عقب اندلاع الأزمة المالية العالمية والمتمثلة في الاستحقاقات المالية، مؤكدا أن تلك الأزمة قد اثبتت للجميع وجود قصور تشريعي كبير في خطط الاستثمار المعلنة من قبل الجهاز الحكومي وبعد أن اقتصر معظم نشاط هذه الشركات على المضاربة في الأسهم المدرجة والابتعاد على النشاط الرئيسي لها.

وأضاف القصبي أن البيئة الاستثمارية في القطاع الصناعي المحلي تعتبر بيئة استثمارية «طاردة» فالمستثمر الذي يريد أن يدخل في الاستثمار الصناعي يواجه عدة عقبات، فعلى سبيل المثال يتوجه المستثمر الكويتي لتحديد خياراته الاستثمارية إما عن طريق «الودائع» في البنوك أو «الأسهم» في البورصة، وذلك بسبب عدم وجود فرص للاستثمار الصناعي بالسوق المحلي وهو أمر نابع من سياسة الدولة العامة والمتمثلة في عدم الاهتمام بالقطاع الصناعي، والتي تبدأ بعدم وجود قسمات صناعية وحتى قيام المشروع الصناعي على الجهد الذاتي فقط دون أي دعم بالمقابل.

وأضاف القصبي انه ومن الضروري أن تكون هناك قراءة متأنية، ومحاولة إعادة النظر في العديد من الجوانب والتشديد على مشاريع التنمية كهدف أساسي، فضلا عن الأخذ بمبدأ التجربة لتعديل الأوضاع مع عدم إغفال عنصر وعامل الوقت، الذي يعتبر عنصرا مهما من عناصر الاستثمار لدى شركات القطاع الخاص.

وأكيد أن الحكومة عليها بإعادة طرح مشاريع التنمية في الكويت لخلق



## صعوبة تسديد الالتزامات

من جانبه قال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة المتحدة للترفيه والسياحة عادل عمر إن تداعيات الأزمة المالية قد طالت جميع الشركات الكويتية لاسيما الاستثمارية منها في حين تعرضت شركات القطاع الصناعي لجزء من تلك الأزمة بعد أن انعكس صعوبة تسديد الالتزامات المالية المستحقة على هذه الشركات إلى أزمة حقيقة.

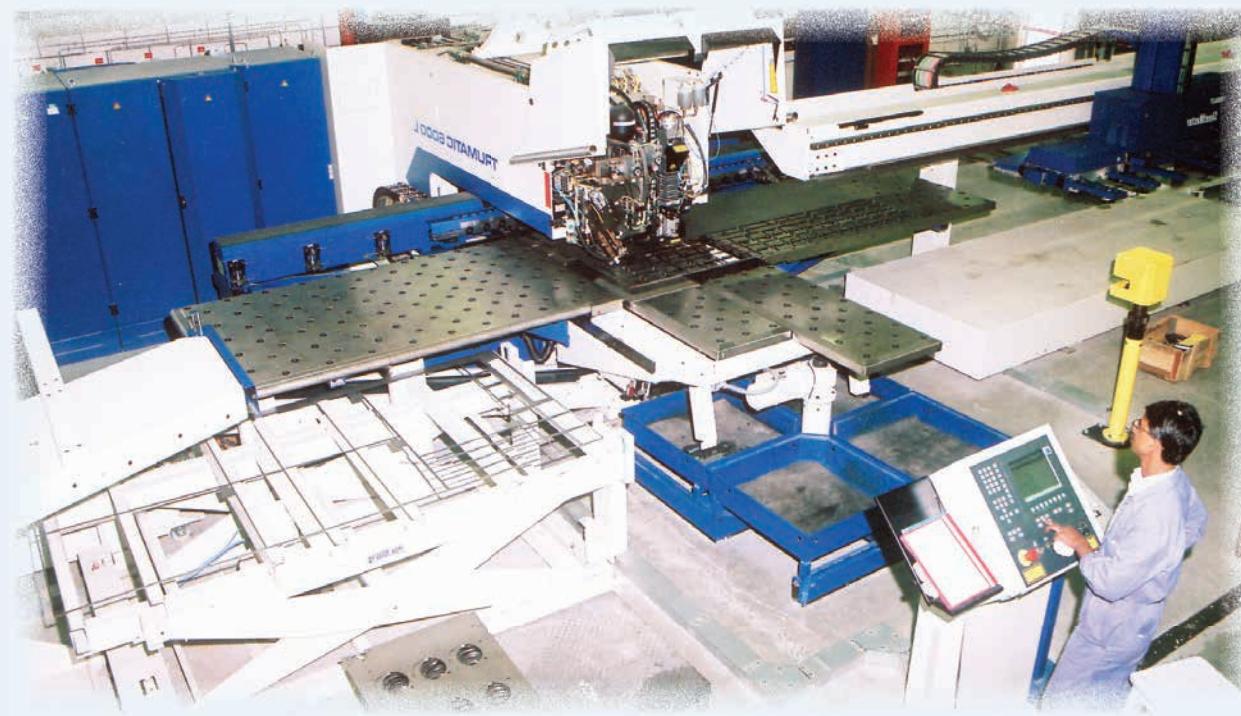
وأكّد عمر أن هناك معوقات كثيرة تواجه القطاع الصناعي ، مبينا أن المتابع للصناعة سيجد أن هناك الكثير من المعوقات التي تحتاج إلى حل جذري لها فمشكلة الصناعة بوجهة نظرى أنه قطاع مهم من جانب الدولة، ولن تنهض لتكون قطاعاً مهماً في الاقتصاد الوطني إلا بمبادرات وإستراتيجية شاملة من الدولة والناظر إلى تجارب الأمم الأخرى سيجد نماذج ناجحة تستطيع السير على نهجها مثل تجارب شرق

**البدر: الأزمة فرّضت  
أسلوب عمل حذر  
على الشركات وعلى  
تقليص النفقات العامة  
وتخفيف أعداد العمالة**

إلى الدرجة التي تعزل المنتج المحلي، وتفضل عليه المستورد لأسباب غير مرتبطة بالجودة فيما تكون في أحياناً أخرى مفتوحة جداً لتنسخ دائرة المنافسة

**القضبي: الأزمة أثبتت  
للجميع وجود قصور  
تشريعى كبير في خطط  
الاستثمار المعلنة من  
قبل الجماز الحكومي**

آسيا في التطور الصناعي. وأضاف أن هناك معوقات أخرى أمام الصناعات الوطنية تتعلق بالمواصفات الحكومية التي أحياناً تتصرف بالجمود



تعلّمته تلك الحكومات تمثّل في كيفية التعامل مع حالات الكساد السابقة والتي حفّزتها على التصرّف السريع في ذلك الوقت.

وастغرب عمور من تصرّف حكومة الكويت الذي جاء عكس توجّهات أغلب الدول العالمية بعد أن عمّدت إلى تخفيض حجم الإنفاق على مشاريع التنمية بسبب تراجع أسعار النفط، وهو ما تعول عليه بالدرجة الأولى في ميزانيتها.

#### سياسات متحفظة

أما رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة الجزيزة للتنمية عبد الرحمن بهمن فقال إن الأزمة المالية قد انعكست بشكل كبير على القطاع الاقتصادي المحلي، وقد تسبّب ذلك في وقف مشاريع التنمية المحلية وتحديداً في القطاع الصناعي الذي يعني بشدة من سلبيات قديمة.

وأضاف أن البنك المركزي تبني سياسة توسيعية لتشييط الاقتصاد ودعم سوق الائتمان باتخاذ العديد



## عمور: دول العالم استعدت لزيادة حجم الإنفاق على مشاريع التنمية وفي الكويت ما حدث هو العكس

اللازم ومنها زيادة حجم الإنفاق على مشاريع التنمية للخروج من نفق تراجع معدلات النمو الاقتصادي في تلك البلدان، مؤكداً أن الدرس الأول الذي

على حساب الجودة. وأوضح عمور أنه وإدراك مدى صعوبة المشكلة، نجد أن أغلب الحكومات حول العالم قد أسرعت باتخاذ التدابير



من الخطوات مثل تخفيض أسعار  
الخصم والفائدة بين البنوك وحقن  
السيولة داخل النظام لاستهداف  
النمو الاقتصادي، وهو ما حقق  
نوعاً من التوازن داخل السوق  
الم المحلي.

وتساءل بهمن قائلاً: «ما الفائدة  
التي يستعود على الاقتصاد الوطني من  
إقرار موازنة منكمشة واستمرار تكديس  
الفوائض المالية في احتياطي الأجيال  
المقبلة؟» وقال: «أليس من الأجدى  
للاقتصاد الوطني الاستفادة من تلك  
الفوائض في مشاريع التنمية الجديدة  
لتحريك الدورة الاقتصادية والبحث  
عن قنوات جديدة لتنويع مصادر  
الدخل فضلاً عن تشييد القطاعات  
الهامشية مثل الصناعة في دعم هذه  
الدورة، لاسيما وان الكويت في حاجة  
ماسة لوجود حافز جديد لدعم النشاط  
الاقتصادي؟».

وأكد أن الكويت في حاجة ماسة  
لدعم النمو الاقتصادي، وهو ما ينبغي  
تحقيقه في المقام الأول من خلال الإعلان  
عن تنفيذ مشروعات التنمية العملاقة  
وتتأمين استقراره، وتتوسيع مصادره بعيداً  
عن النفط، وهي المشروعات التي سيكون  
من شأنها دعم نهضة الاقتصاد وتقليل  
التهديدات الناتجة عن الكساد العالمي  
والتي قد تؤثر في اقتصادنا كذلك.

وأكَّدَ أنَّ قانون الاستقرار المالي  
لم يتطرق إلى القطاع الصناعي وإنما  
ركز بشكل أساسى على دعم القطاعين  
المصرفى والمالي وهو ما يفرض على  
الجهات المسئولة النظر بعين الاعتبار  
إلى القطاع الصناعي وإلى مشكلاته  
حتى يتم تفعيل مساهمته بالاقتصاد  
الوطني.

**تبني سياسة مالية توسيعية**  
أما الخبرير الاقتصادي حاج



## بوحضور: هناك حاجة ماسة من الحكومة لتبني سياسة مالية توسيعية في ٢٠١٠ لتقليل تأثير الأزمة الاقتصادية

بوحضور فقال إن الأسواق المتطرفة  
أعلنت عن اتخاذ الكثير من التدابير  
لتقليل أثر التباطؤ في الاقتصاد،  
حيث احتلت الولايات المتحدة المقدمة.  
وبالإضافة إلى التدخلات النقدية  
مثل تخفيض أسعار الفائدة، اتخذت  
الحكومات على مستوى العالم خطوات  
مالية لتعزيز الاقتصاد ومنها تنفيذ  
مشاريع تمويمية جديدة لتشييد الدورة  
الاقتصادية.

وأضاف بوحضور أنه ومن الأمور  
اللافتة للنظر أن النفقات الحقيقة  
للكويت تاريخياً كانت أقل من الأرقام  
المدرجة بالموازنة بنسب تتراوح بين  
٨ و ١٠ % ، وبالرغم من ذلك، فإنه  
من الأهمية ملاحظة أن النفقات  
الرأسمالية تشكل العصب الأساسي  
لتحريك الدورة الاقتصادية، والتي  
يجب الاهتمام بزيادتها أو على الأقل

ضمان تنفيذ ما هو مطروح منها  
للقطاع الخاص للمساهمة في تنفيذها  
خلال السنة المالية الحالية.

وبين أن ابرز الخطوات التي عممت  
إليها دول العالم قد تمثلت في المقام  
الأول اتخاذ بعض التدابير مثل خفض  
الضرائب وزيادة الإنفاق على المشاريع  
لوضع مزيد من الأموال في أيدي  
الشركات وبالتالي المواطنين.

وأشار بوحضور إلى أن هناك حاجة  
ماسة من الحكومة لتبني سياسة مالية  
توسيعية خلال تلك الأزمة الخطيرة  
لتقليل تأثير الأزمة الاقتصادية. ولكن  
الغريب أن الحكومة لجأت إلى إعداد  
موازنة انكمashية للعام ٢٠١٠/٢٠٠٩  
وهو عكس ما توقعه الجميع تقريباً  
حيث كانت الآمال تتجه إلى أن تتضمن  
الموازنة الجديدة المزيد من الإنفاق  
الرأسمالي.

وتوقع أن تعود أسعار النفط إلى  
الارتفاع من جديد خلال ٢٠١٠ لتظل  
أسعارها تتراوح في حدود ٨٠-٧٠  
دولاراً للبرميل للعام ٢٠١٠، مبيناً أن  
تلك الأسعار التي تمثل المحرك الرئيسي  
للاقتصاد الكويتي، ستكون فرصة جيدة  
لعاودة طرح مشاريع التنمية من جديد  
إذا ما استقرت الأحوال الاقتصادية  
المحلية في أعقاب صدور قانون تعزيز  
الاستقرار المالي، وهو ما سيتمثل عوناً  
للاقتصاد الكويتي.

وأوضح بوحضور أن أغلب دول  
مجلس التعاون الخليجي وكذلك  
الاقتصاديات الأخرى على مستوى  
العالم قد قامت بالإعلان عن إقرار  
موازنات توسيعية، حيث أعلنت أغلب  
الدول عن موازنات لدعم الإنفاق  
الرأسمالي على البنية التحتية  
والمشروعات العملاقة في قطاعات  
الصناعة والعقار لتعزيز الاقتصاديات  
بعيداً عن الكساد.



ملف التقىيس

## الرياض استضاف الاجتماع الثاني عشر للجنة العامة للمواصفات

المواصفات عند رفع المشاريع، وتم استعراض مذكرة دولة الكويت بشأن إعداد وتبني مواصفات وطنية، وأكدت اللجنة على أهمية الالتزام بما ورد في دليل العمل الفني الخاص بتبني المواصفات.

تمت دراسة مشروع حول تحديد مكافآت اللجان الفنية خلال الاجتماع ومن التوصيات العامة التي أوصت بها اللجنة تفعيل موضوع تكريم اللجان الفنية المتميزة على أن تقوم الأمانة العامة بوضع مقترن دولة الكويت بهذا الخصوص على منتدى اللجنة لتلقى المرئيات عليه.

تمت مناقشة عدة بنود خلال الاجتماع وقد توصلت اللجنة إلى اعتماد عدد ٢٦٦ مواصفة قياسية و٤٥ لائحة فنية مرفوعة من اللجان الفنية.

وقد تم اقرار بعض التعديلات على بنود أحد اللوائح الفنية الخليجية وحذف بعض البنود من لوائح فنية خليجية أخرى والتوصية للمجلس الفني لاقرارها تمهدًا لاعتمادها من مجلس الإدارة.

كما أكدت اللجنة على ضرورة الالتزام بالمنهج الخليجي المعتمد عند إعداد المواصفات وأسلوب إخراج

عقدت اللجنة العامة للمواصفات اجتماعها الثاني عشر بناء على الدعوة الموجهة من خلال الفترة من ٦-٧ أكتوبر ٢٠٠٩م بمدينة الرياض، وأشرفت الأمانة العامة لهيئة التقىيس

لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية على تنظيم الاجتماع وترأسه الأستاذ صالح بن محمود الزدجالي، مدير دائرة المواصفات بال مديرية العامة للمواصفات والمقاييس بسلطنة عمان (دولة الرئاسة). وبحضور سعادة الأمين العام للهيئة وكل ممثلي دول الأعضاء وممثلي الهيئة باللجنة.



رسالة اليوم العالمي للمواصفات ١٤ أكتوبر ٢٠٠٩

# «التصدي للتغير المناخ من خلال المعاصفات»

منتدي التقني

- تصميم كفاءة استخدام الطاقة في بناء المنازل وأماكن العمل
- وضع المعايير للممارسات الجيدة بما في ذلك البيئة وكفاءة استخدام الطاقة ووصفها
- تعزيز الممارسة الجيدة للإدارة البيئية والتصميم، وكذا لتدبير الطاقة
- نشر تكنولوجيات مبتكرة واعدة تحد من آثار التغير المناخي
- تعزيز استحداث تكنولوجيات جديدة لكفاءة استخدام الطاقة والخدمات
- توفر المواصفات الدولية الأدوات اللازمة لصانعي السياسات والصناعة المستخدمين للعمل معا على معالجة تغير المناخ، كما أن المنظمات الثلاث توفر نظاما شاملا يمكن الدول و القطاع الخاص من المشاركة في تحديد الأولويات اللازمة لمعالجة تغير المناخ في السنوات القادمة. وفي السياق، فإنها تقترح الحلول العملية التي يمكن تطبيقها كجزء من أي اتفاق دولي بعد بروتوكول كيوتو.
- توفر مواصفات اللجنة الكهروتقنية، والإيزو والاتحاد لحكومات العالم والصناعة أفضل معايير ممكنة لتكون مرجعا عند اتخاذ أي قرارات حول وضع السياسات أو معاهدات المناخ في المستقبل. تعمل المنظمات الثلاث مع

يواجه العالم تحديا حاسما حيث تؤدي زيادة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري إلى الزيادة في متوسط درجة حرارة الأرض. ونتيجة لذلك، يتوقع تغير دراميكي في المناخ ويتنبأ الرأي العلمي العالمي بضغوط هائلة ائمائية واقتصادية واجتماعية وبئية على كوكبنا.

لقد طرح رواد خبراء التغير المناخي سلسلة من الحلول العملية لمعالجة تغير المناخ، وتتضمن هذه الحلول المعايير التقنية التي تم نشرها من طرف منظمات التقييس الدولية الثلاثة الرائدة: اللجنة الدولية الكهروتقنية (IEC)، والمنظمة الدولية للتوكيد القياسي (ايزو) والاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية (ITU).

في تقريره الرائد الذي نشر في عام ٢٠٠٧، استشهد الفريق الحكومي الدولي (المعنى بتغير المناخ) بالمعايير التقنية، والتي نشرتها المنظمات الثلاث بوصفها وسيلة للتخفيف الآن من تغير المناخ، في حين توفر إمكانية الحد من آثارها في المستقبل عند تطوير التكنولوجيات الجديدة.

تم تسييق عمل المنظمات العالمية الثلاث لضمان تزويد الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمع بالأدوات اللازمة للمساعدة في مكافحة تغير المناخ العالمي، ودعم خفض انبعاثات غازات تغير المناخ:

- رصد وقياس انبعاثات الغازات الدفيئة
- قياس انبعاثات الكربون من شبكات ومنتجات

Change through standards



## World Standards Day

14 October 2009

Dr. Alan MORRISON  
ISO President

Dr. Hamadoun TOURE  
ITU Secretary-General

الدنمارك، للحلول التي توفرها حالياً  
ومستقبلاً المعايير الدولية.

Mr. Jacques REGIS  
IEC President

المنظمات الدولية الأخرى لضمان ادراك  
المشاركين في مؤتمر الأمم المتحدة القادم  
المعني بشأن تغيير المناخ خلال الفترة  
١٨-٧ ديسمبر ٢٠٠٩ في كوبنهاغن،



لمناقشة واعتماد المشاريع للمواصفات القياسية بـ«الأغذية الحلال»

## تركيا تستضيف الاجتماع العاشر لخبراء المواصفات في الدول الأعضاء لمنظمة المؤتمر الإسلامي OIC



حرصاً من الدول الأعضاء لمنظمة المؤتمر الإسلامي OIC على سلامه الأغذية واعتماد مشاريعها للمواصفات القياسية بالأغذية الحلال استضافت تركيا الاجتماع العاشر لخبراء المواصفات في الدول الأعضاء ليتم التوصل إلى أجماع من جميع الدول وتقديم المقترنات ومدى ملاءمتها للفتوى الصادرة عن مجمع الفقه الإسلامي بشأن عمليات الذبح أو الصعق الكهربائي ، حيث قام اعضاء اللجنة بالاطلاع على الرأي والفتوى الواردة من مجمع الفقه الاسلامي بشأن المعايير المحالة له من اللجنة، وبعد مناقشة مستفيضة تم الاتفاق على ما يلي:

أ - الموافقة على الفتوى الخاصة بالبند رقم ٥,٢,٥ الصعق الكهربائي والبند رقم ٥,٢,٦,٢,٣,١ الذي يخص البند ٥,٢,٣ ادوات الترجمة من اللغة العربية الى اللغة الانجليزية) لبعض الدول الاسلامية

ب - لم يتم الاتفاق بالاجماع على

غير الناطقة بالعربية، ودار الكثير من الجدل حول هذا الموضوع واحتافت وجهات النظر ولم يتم التوصل الى اجماع بهذا الشأن لذا تم اعادة صياغة البنود الواردة في المواصفة مجدداً من اجل الوصول الى موافقة بالاجماع من جميع الدول على الفتوى وخصوصاً دولة تركيا وارسال هذا المقترن مجدداً لمجمع الفقه الاسلامي لابداء رأيهما بشأنه ومدى توافقه مع الفتوى المتعددة من قبلهم بشأن الصعق الكهربائي والذبح الميكانيكي.

ت - تمت مراجعة نص المقترن الذي

سيتم ارساله لمجمع الفقه الاسلامي،  
منعا للبس وعدم الوضوح (كما هو  
موضح في البند رقم ٥,٢,٥ والبند رقم  
٥,٢,٦,٢,٣,١

٢ - مواصفة الاغذية الحلال:  
الجزء الثاني اشتراطات الجهات المانحة  
GUIDELINES لشهادات الحلال  
FOR HALAL CERTIFICATION

#### BODIES

تم استعراض بنود المواصفة  
وأجريت بعض التعديلات وتم حذف  
واضافة بعض البنود (كما هو موضح  
في النسخة التي تم توزيعها مع التقرير  
النهائي) ومنها:

- يعدل البند a) 7.212 are  
Muslims technically and ethically.

Committed Islamic values

- يجب ان يكون شعار الحلال  
Halal Logo طبقا للاشتراطات  
الواردة في المواصفات التي تضعها  
OIC بهذا الخصوص.

- واتفق الحضور على انه لا بد من



**مواصفة الاغذية الحلال (الجزء الاول)** فانه لم تستكملي مناقشة هذه  
المواصفة.

وجود جهة حكومية في كل بلد تعتمد  
جهاز منح شهادات الحلال في حال اذا  
كان جهاز منح الشهادات غير حكومي  
(قطاع خاص).

#### توصيات العضو المشارك:

ان تم احاطة وتعيم نتائج هذا  
الاجتماع على الجهات المختصة  
بالتشریع والرقابة الغذائية بدولة  
الکويت، بالإضافة لوزارة الاوقاف  
والشؤون الاسلامية لمواكبة آخر  
المستجدات الدولية بهذا المجال.

- مواصفات الاغذية الحلال: الجزء  
الثالث GUIDELINES FOR THE  
AUTHORIZED ACCREDITATION  
BODY ACCREDITING HALAL  
CERTIFICATION BODIES  
نظرا لضيق الوقت واستهلاك  
معظم وقت الاجتماع في مناقشة





# الاجتماع التاسع للجنة الفنية الخليجية لقطاع الموصفات الميكانيكية يلتئم في البحرين



وقررت اللجنة ضرورة التزام اللجنة الفرعية بإدراج بند خاص بمراجعة قائمة مشاريع الموصفات المرفوعة للاعتماد والتأكد من اهتمامها، وأنه ليس لها مواصفات خلية معتمدة ناحية أخرى تم عرض مقترنات دول الاعضاء لخطة عام ٢٠١٠ ووافقت سابقاً.

انعقد الاجتماع العاشر للجنة الفنية الخليجية لقطاع الموصفات الميكانيكية في المنامة خلال الفترة من ٢٠-٢١/١٠/٢٠٠٩، وقد أشرفت أمانة اللجنة الفنية التي تتولىها مملكة البحرين / إدارة الموصفات والمقاييس / وزارة الصناعة والتجارة على تنظيم الاجتماع. حيث يعقد اجتماع اللجنة الفنية الخليجية لقطاع الموصفات الميكانيكية بشكل دوري مرتين في السنة أو حسب الحاجة لعقده، ويكون مستوى الحضور من مسؤولين مختصين ومهندسي أجهزة التقسيس الوطنية في هيئة التقسيس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

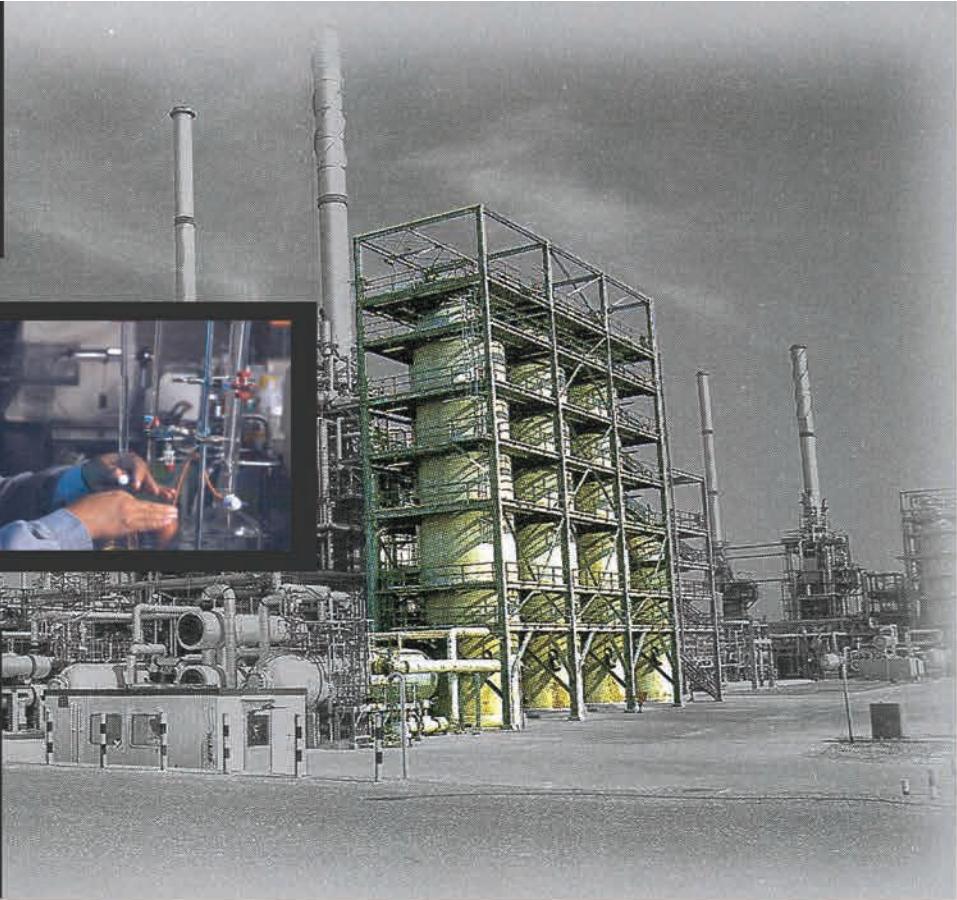
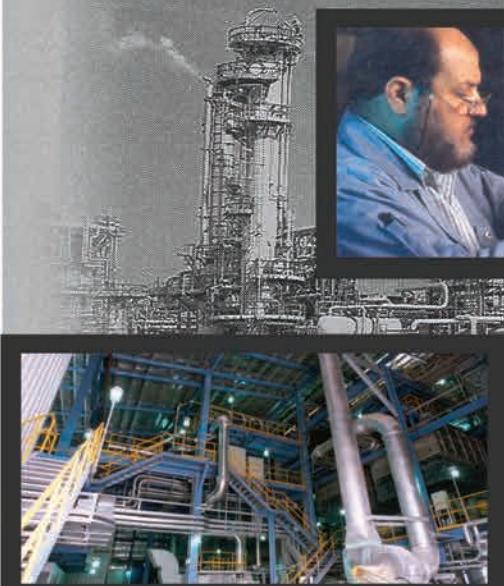
وقد أخرجت اللجنة أهم التوصيات التي تم الاتفاق عليها وهي الموافقة على متابعة تفاصيل توصيات الاجتماع الثاني عشر للجنة العامة للموصفات. كما تم عرض ومناقشة مشاريع الموصفات القياسية الخليجية لعام ٢٠٠٩ التي تم تعميمها للدراسة والمشاريع المتبقية في الخطة وإبداء الرأي وتحديد الموقف منها. وقد تم عرض نتائج اجتماع اللجنة الفرعية السادس للمركبات، أقرت اللجنة محضر الاجتماع السادس للجنة الفرعية،



الاجتماع التاسع للجنة الفنية الخليجية لقطاع الموصفات الميكانيكية يلتئم في البحرين



# KUWAIT CATALYST COMPANY



Kuwait Catalyst Company is a Kuwaiti shareholding company, formed in 1996 to satisfy the regional requirement of catalyst used in the crude oil refining process. Having this vision and with the technological arrangement with Japan Energy Corporation (JEC), Japan, and ART(Advanced Refining Technologies), the company has built a state-of-art Catalyst manufacturing plant to produce Hydrotreating Catalysts in the state of Kuwait.

Strategically located very close to the refineries of the gulf region, the catalyst plant has a production capacity of 5000 MTPA. The plant is equipped with latest automatic digitally controlled manufacturing management system. Kuwait Catalyst Company is the only company in the Middle East that manufactures the catalyst and in full compliance with the local and international standards. KCC is an ISO-9001 and ISO 14001 certified company and also practices strict environmental management policy upon which the company has built its reputation. KCC's commitment to serve the Arab World by providing the complete catalytic services to the regional refining industries.

The pioneer catalyst manufacturing setup is destined by design to manufacture the family of the latest technology Catalyst to cater the following refining process.

#### CATALYST FOR ARDS & VRS

- Catalyst for activity graded loading
- Catalyst for demetallation
- Catalyst for high desulfurization and high denitrification performance

#### CATALYST FOR DISTILLATE

- Catalyst for VGO
- Catalyst for Naphtha Kerosene and Diesel (LGO, HGO)
- Catalyst for Lubricating

#### NEW PRODUCTS

- H-Oil Catalyst
- Hydrocracking Catalyst
- Low sulfur Diesel / Kerosene Catalyst

**ISO 9000- 2001  
COMPANY**





## الرياض استضافت الاجتماع الثامن عشر للمجلس الفنى والحادي عشر للجنة الإدارية والمالية

وقد اتفق الأعضاء على اعتماد مشاريع المواصفات القياسية الخليجية كمواصفات قياسية خلية وعددتها (٢٦٤) مشروعًا، والموافقة على اعتماد مشاريع اللوائح الفنية الخليجية، ورفعها لمجلس إدارة الهيئة الموقر لاعتمادها كلًّا لـ لوائح فنية خلية وعددتها (٤٥) مشروعًا في اجتماعه الحادي عشر. كما وافق المجلس على إعطاء الصلاحية للجنة العامة للمواصفات لتعديل خطط عمل اللجان الفنية للمواصفات. أما في مجالس المقاييس فقد تمت الموافقة على دليل الإشراف المترولوجي، والتوصية برفعه إلى مجلس إدارة الهيئة الموقر في

حيث يهدف الاجتماع إلى متابعة توصيات الاجتماع السابق ومناقشة جدول أعمال الاجتماع الثامن عشر، وبمشاركة دولة الكويت برئاسة المهندس/ فهاد سحاب المطيري - نائب المدير العام لشؤون المواصفات والخدمات الصناعية، وعضوية كل من: السيد / محمد فهاد العجمي مدير إدارة الشؤون الإدارية السيد / حسين الكابلي مدير إدارة الشؤون المالية م. عدنان إبراهيم السلمان مهندس مواصفات ومقاييس اختصاصي

استضافت المملكة العربية السعودية الاجتماع الحادي عشر للجنة الإدارية والمالية والاجتماع الثامن عشر للمجلس الفني في مدينة الرياض، وترأس الاجتماع الفاضل/ سعود بن ناصر الخصبي - مدير عام المديرية العامة للمواصفات والمقاييس في سلطنة عمان رئيس الدورة الحالية للمجلس، وحضره ممثلو الدول الأعضاء وبمشاركة الأمين العام لهيئة التقىيس (عدا دولة الإمارات العربية المتحدة التي اعتذر عن عدم المشاركة في الاجتماع، كما اعتذر الأمانة العامة لمجلس التعاون عن عدم المشاركة).

اجتما عه الحادي عشر تمهدأً لاعتماده ضمن الأدلة التفسيرية لمشروع نظام القياس الموحد (المترولوجيا) لدول مجلس التعاون التي سبق أن أقرها في اجتماعه العاشر. وفي مجال مراكز المعلومات تم اعتماد دليل إجراءات العمل بـمراكز المعلومات في أجهزة التقييس الوطنية بالدول الأعضاء كدليل استرشادي، وتم مراجعته لاحقاً من قبل اللجنة التوجيهية لبناء وربط مراكز المعلومات لبحث إمكانية تحويله كدليل ملزم للتطبيق. كذلك إقرار وثيقة حقوق الملكية الفكرية للمواصفات القياسية الخليجية وإضافة اللوائح الفنية الخليجية لها، والتوصية برفعها إلى مجلس إدارة الهيئة الموقر في اجتماعه الحادي عشر لاعتمادها.

أما فيما يخص تعاون هيئة التقييس الخليجية مع المنظمات الدولية المناظرة، تقوم الأمانة العامة بإعداد صيغة عامة نموذجية لمذكرة تفاهم يتم استخدامها مع كل الأطراف بحيث يكون التعديل فيها وفقاً لاختصاص الطرف الثاني، ويتم تعديلاً علىأعضاء المجلس الفني.

وتكتل الأمانة العامة بالتنسيق مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين (ايديمو) لإدراج موضوع منتدى التعاون العربي الصيني على جدول أعمال الاجتماع القادم للجنة الاستشارية العليا للتقييس المقرر عقده بنهاية أكتوبر ٢٠٠٩م لتنسيق وتحديد المدخلات العربية في مجال التقييس والتحقق من المطابقة للخروج ببرنامج موحد تستعين به الوفود المشاركة في



وفي ختام الاجتماع، تقدم المجتمعون بخالص امتنانهم وتقديرهم للمديرية العامة للمواصفات والمقييس في سلطنة عُمان ممثلة بسعادة الفاضل سعود بن ناصر الخصبي - المدير العام - رئيس الدورة الحالية للمجلس الفني على حسن إدارته للجتمع وعلى جهوده الكبيرة للتنسيق بين أجهزة التقييس الوطنية، وبخالص شكرهم للأمانة العامة على حسن الاستقبال وكرم الضيافة والإعداد الجيد للجتماع.

الاجتماع القادم لكيان المسؤولين من الجانب العربي والصيني، والاسترشاد بمقترح مشروع مذكرة التفاهم التي قامت دولة قطر بإعدادها وإرسالها للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين (ايديمو). أما فيما يخص مجال الإدارية والمالية فقد تم اعتماد مشروع موازنة الأمانة العامة لهيئة التقييس لسنة المالية ٢٠١٠م والتوصية برفعها إلى مجلس إدارة الهيئة الموقر للاعتماد في اجتماعه الحادي عشر.





الجودة

لاختبار تحمل أنظمة الوقود في طراز QQ

## جنة التقييس لدول مجلس التعاون في زيارة الشركة الصينية للسيارات

والأنوار ومستوى الملوثات. وقد تم الترتيب لعقد اجتماع تحضيري حضره عدد كبير من مديرى الإدارات الفنية بشركة Chery برئاسة مدير عام مركز البحث والتطوير بالشركة السيد جاو لكزين، حيث تم في البداية عرض فيلم وثائقي عن الشركة ومراحل تطورها، حيث إن شركة Chery أنشئت في عام 1995، وأنتجت في البداية محركات السيارات ثم بدأ إنتاج المركبات عام 2000 وعدد العاملين بها 420 ألف عامل.

وقد قام الوفد بحضور اختبار تحمل الحرارة للمختبر المخصص لذلك حيث يتكون المعمل من غرفة محكمة الإغلاق مزودة بدينوميتر مثبت عليه سيارة طراز QQ ويتم التحكم في سرعة

الجودة والفحص واختبارات السلامة. كما شملت الزيارة القيام باختبار تحمل أنظمة الوقود في طراز QQ عند خدمتها في ظروف مناخية ذات درجة حرارة مرتفعة.

وفي البداية تم الاطلاع على المصنع الخاص بالمحركات الذي كان انطلاقته شركة Chery، ومن ثم زار الوفد خطوط إنتاج السيارات في المصنع الذي يتم فيه إنتاج طراز QQ، وقد تم الاطلاع على التمديendas الخاصة بالوقود وخزان الوقود وطريقة تركيبها في خط التجميع.

وقد قام الوفد بالاطلاع على مراحل الإنتاج المختلفة واختبارات نهاية خط الإنتاج التي يتم فيها اختبار المكابح وعداد السرعة واستقامة العجلات على خطوط الإنتاج للتأكد من أنظمة

شاركت دولة الكويت ممثلة في الهيئة العامة للصناعة بحضور المهندس فلاح مبارك الحجرف رئيس قسم تنمية وضبط الجودة في زيارة لشركة شيري الصينية للسيارات خلال الفترة من ٢٠-٢٨ سبتمبر الماضي التي نظمتها هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

والهدف من الاجتماع هو متابعة الملاحظات التي أبدتها مملكة البحرين على طراز QQ الذي تتجه هذه الشركة والخاص بمدى أمان أنابيب وخزان الوقود لطراز QQ عند استخدام السيارة في ظروف اعتيادية وفي أجواء مناخية ذات درجة حرارة مرتفعة وزيارة المصنع ومركز التطوير للشركة، والاطلاع على خطوط الإنتاج للتأكد من أنظمة



### التوصيات

- ١- التأكيد على أهمية التعاون بين دول مجلس التعاون والتنسيق بينها في مجال الملاحظات على السيارات وغيرها من السلع للمحافظة على سلامة المستهلك في المنطقة.
- ٢- لم يلاحظ أي مخاطر قد يتعرض لها أنظمة أو خزان الوقود لطراز QQ تحت ظروف التشغيل الطبيعية عند خدمتها في أجواء مناخية ذات حرارة مرتفعة.
- ٣- تطبيق مثل هذه الزيارات على الملاحظات المستقبلية التي تم السلامه للتأكد من عدم تسويق أي طرازات للسيارات المعيبة التي قد تشكل خطراً على المستهلك.

منتجاتها بسرعة عالية.

٢- اتضح أمان أنابيب وحزان الوقود لطراز QQ عند استخدام السيارة في ظروف اعتيادية وفي أجواء مناخية ذات درجة حرارة مرتفعة.

٣- تم التأكيد في الزيارة على ملائمة السيارات للظروف المناخية لدول المجلس، سواء ارتفاع درجة الحرارة او الرطوبة وكذلك النسبة العالية لغبار في المنطقة، وأن يتاسب ذلك مع جميع أنظمة المركبة وليس فقط تمديات وحزان الوقود.

٤- أهمية التنسيق والتعاون بين دول مجلس التعاون في حال وجود ملاحظات على السيارات خاصة ما يتعلق بالسلامة منها.



السيارة، وقد تم ضبط حرارة الجو المحيط على ٤٥ درجة مئوية، وقد تم إجراء الاختبار على أربع مراحل وتم تزويد أعضاء الوفد بنسخ من تقرير الاختبار. وتم وضع مسحات لقياس درجة الحرارة في الواقع التالية من السيارة:

- درجة الحرارة المحيطة: الشبك الأمامي.
- فلتر الهواء: سطح غطاء الفلتر.
- زيت المحرك: وعاء تجمیع الزيت.
- مائع التبريد: مدخل المشع (الرادیبیتر).
- مكيف الهواء: مخرج هواء المکیف داخل حیز الرکاب.
- عمود التوجیه: الجزء الظاهر أسفل المركبة.
- حیز المحرك: محس الأوكسجين، ترس التوجیه، مرشح الهواء.
- خزان الوقود: السطح القريب من أنبوب العادم.
- نظام التعليق: ماص الصدمات.
- أنبوب العادم: كاتم الصوت.

**ظروف الاختبار:**  
تم إجراء الاختبار على سرعات وأحمال مختلفة لمحاكاة التشغيل المعتمد للسيارة كما يلي:

- سرعة ٤٠ كم ساعة، الترس الثاني، صعود ٩٪، الزمن ٢٠ دقيقة.
- سرعة ٨٠ كم ساعة، الترس الخامس، صعود ٣٪، الزمن ٢٠ دقيقة.
- سرعة ١١٠ كم ساعة، الترس الخامس، صعود ٠٪، الزمن ٢٠ دقيقة.
- وضع اللاتاشيق، الترس المتعادل، الزمن ٢٠ دقيقة.

**نتائج الزيارة:**  
١- تعد شركة Chery من الشركات الصينية الجيدة وتقوم بتطوير وتحسين



استضافته العاصمة العمانية مسقط في منتصف أكتوبر الماضي

## «العبيئة» شاركت في حلقة العمل الإقليمية لتقدير الأولويات والمتطلبات في مجال تيسير التجارة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية

منطقة التجارة العالمية.  
الجلسات (٣، ٤، ٥، ٦):  
تقدير الاحتياجات الأولويات الوطنية وقد تم بموجبها تقسيم المشاركين إلى ستة فرق عمل كل دولة عضو على حدة بمشاركة خبير (ميسر) مختص من منظمة التجارة العالمية، حيث تم خلال هذه الجلسات قيام كل دولة بتعبيئة دليل التقييم الذاتي والذي تم اعداده من قبل منظمة التجارة العالمية.  
الجلسة السابعة:

عرض نتائج كل دولة من دول مجلس التعاون، (مرفق طيه نسخة من تقدير دولة الكويت).

### الجلسة الثامنة:

المحور الإقليمي: نقاش عام حول كيفية التعامل مع مفاوضات تيسير التجارة في منظمة التجارة العالمية وقد اشتملت هذه الجلسة على المحاور الرئيسية التالية:

- تنفيذ التوصيات والأفاق المستقبلية بناءً على تحليل وملخص كل دولة على حدة.
- وضع مقاربة دول المجلس بشأن مفاوضات تيسير التجارة المتعددة الأطراف والثانية في إطار مؤسسي ودعمها.
- التمكن من نهج مقاربة إقليمية - دور الامانة العامة لمجلس التعاون.
- المقاربة الإقليمية وتحديد مزايا التعاون في المجالات الرئيسية.

٥ - وطبقاً لقواعد ومفاهيم دليل التقييم الذاتي لتيسير التجارة في منظمة التجارة العالمية تم الاتفاق على الخطوات التالية:

عرض دليل التقييم الذاتي لتيسير التجارة منظمة التجارة العالمية والذي تم تعبيته من قبل كل دولة على حدة خلال حلقة العمل هذه على اللجان الوطنية المعنية بتيسير التجارة

استضافت العاصمة العمانية مسقط حلقة العمل الإقليمية لتقدير الأولويات والمتطلبات في مجال تيسير التجارة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية بمشاركة ممثلين من دول مجلس التعاون الخليجي وممثل منظمة التجارة العالمية ومنظمة الجمارك العالمية والبنك الدولي والمفوضية الأوروبية، وقد شاركت الكويت بوفد من الهيئة العامة للصناعة أعضاء لجنة تيسير التجارة الوطنية كل من: المهندسة عزيزة أحمد مال الله مديرية المواقف والمطارات والمهندس فلاح مبارك الحجرف رئيس قسم تنمية وضبط الجودة.

### هدف الاجتماع

أولاً: المساعدة في تعريف احتياجات التعاون الفني وتنمية القدرات الوطنية لكل دولة من دول مجلس التعاون الخليجي وتحديد الأولويات اللازمة لتنفيذ المقترنات المقدمة من أعضاء منظمة التجارة العالمية نحو زيادة توضيح وتحسين المواد ٥، ٨، ١٠ من الجات.

ثانياً: مساعدة كل دولة في تحديد موقفها التفاوضي الوطني والإقليمي تجاه المبادرات والإجراءات المقترنة في إطار المفاوضات الجارية حول تسهيل التجارة منظمة التجارة العالمية بجنيف.

ثالثاً: العمل على استمرار الحوار الوطني والإقليمي الفعال بين المؤسسات والجهات المعنية بتسهيل التجارة في دول مجلس التعاون الخليجي.

وقد تم تقسيم حلقة العمل إلى ثمانى جلسات شملت ما يلى:

### الجلسة الأولى:

التعريف بمفاوضات منظمة التجارة العالمية حول تيسير التجارة قدمها الاستاذ ناصر البغلي - من وفد دولة الكويت بجنيف.

### الجلسة الثانية:

التعريف بأدوات وخطوات تقييم الاحتياجات، تقديم منه حسن



يتعلق بالإجراءات والخطوات والمشاريع التي اقامتها بهدف تيسير التجارة.

#### **مقترنات ممثلي دولة الكويت - الهيئة العامة للصناعة**

١ - أهمية مشاركة الادارات المعنية بتسهيل التجارة من خلال تشكيل لجنة فنية داخلية للهيئة تكون مهمتها تزويد اعضاء اللجنة الوطنية مرشحي الهيئة بجميع المعلومات الخاصة بتسهيل التجارة والاطلاع على آخر التطورات في هذا الجانب مع اعداد التقييم الذاتي.

٢ - تقويض اللجنة المشكلة للتعرف على الاختلافات والمشكلات الداخلية بين الجمارك والادارات المعنية بتسهيل التجارة لمعالجتها وتذليل العقبات والتي سوف تساهم في تبسيط عملية مراجعة السياسات التجارية لدولة الكويت من قبل منظمة التجارة العالمية.

٣ - أهمية مشاركة فريق العمل المعنى بتسهيل التجارة بمنظمة التجارة العالمية في الاجتماع القادم، والذي سيعقد في الفترة ٩ - ١٣ نوفمبر ٢٠٠٩ بجنيف، وسيتم خلاله استكمال مناقشة المادة ٨ من اتفاقية الجهات المعنية بالرسوم والاجراءات.

٤ - تم الاتفاق على ان نقطة الاتصال الخاصة باتفاقية تدابير الصحة والصحة النباتية SPS من اختصاص الهيئة العامة للزراعة والثروة السمكية على أن تكون نقطة الاتصال الخاصة بـ TBT تقع من ضمن اختصاصات الهيئة العامة للصناعة.

لدى الدول الاعضاء او اي جهة اخرى معنية بموضوع تيسير التجارة في كل دولة عضو في اقرب فرصة ممكنة.

- مشاركة كل الجهات المعنية بتسهيل التجارة ضمن فعاليات واجتماعات اللجان الوطنية الخاصة بتسهيل التجارة في الدول الاعضاء والجهات المعنية الاخرى.

- عقد اجتماع للجنة تيسير التجارة في الامانة العامة لمجلس التعاون يخصص لمناقشة هذا الموضوع من كل جوانبه وبالاخص جداول التقييم الذاتي للدول الاعضاء كل على حدة وجدول المقارنة.

- حث الدول الاعضاء على المشاركة في الاجتماع القادم لفريق العمل المعنى بتسهيل التجارة بمنظمة التجارة العالمية والذي سيعقد في الفترة ٩ - ١٣ نوفمبر ٢٠٠٩ بجنيف، وسيتم خلاله استكمال مناقشة المادة ٨ من اتفاقية الجهات المعنية بالرسوم والاجراءات.

- حث دول المجلس على المشاركة الايجابية في مفاوضات تيسير التجارة، من خلال التسويق بين الجهات المعنية في العاصم بالتعاون مع الامانة العامة لمجلس التعاون.

- أهمية اشراك القطاع الخاص على المستوى الخليجي لمعرفة مرتباًها حول موضوع تيسير التجارة.

- أهمية ان تأخذ اللجنة الفنية المعنية بإعادة صياغة القانون الجمركي الموحد بما تم مناقشته في مفاوضات تيسير التجارة نظراً لما تمثله الشؤون الجمركية من نسبة عالية في المقترنات التي تم مناقشتها في هذه المفاوضات.

- أهمية استفادة دول المجلس من تجارب الدول فيما بينها فيما

# المنامة استضافت الاجتماع السادس للجنة الفنية



ଶ୍ରୀ କର୍ଣ୍ଣାନୀ

المكابح ABS، وإنما تترك اختيار التقنية الالزامية لسلامة الراكب وفقا للابداعات والتقنيات المستجدة في عالم التصنيع، وتلزم المواصفات المصنعين بالحدود القيمية المسموح بها في السلامة، والمبنية في مواصفات الصدم وحزام الامان.

٢ - بالنظر الى التزامات الدول باتفاقية منع المعوقات الفنية امام التجارة TBT فإنه من غير المحبذ وضع اشتراطات فنية تختلف عن التوجه الدولي وتعيق التجانس.

٣ - اللوائح الفنية الخليجية المعمول بها حاليا تحدد القيم المعيارية لسلامة اثناء الاصطدام وهي المعمول بها حاليا في اغلب دول العالم.

وقد اخرجت اللجنة عدة توصيات منها مناقشة مقتراح الزام انظامه منع انغلاق المكابح ABS والوسائل الهوائية SRS في سيارات الركوب، بعد الاطلاع على الردود الواردة من المصانعين، والنقاش المستفيض حول الموضوع، وتداول ايجابياته وسلبياته، استتوجب كل من (دولة الامارات العربية المتحدة، ومملكة البحرين، ودولة قطر، ودولة الكويت) ما يلي:

١ - الموصفات الفنية الصادرة عن المنتدى الدولي لمواصفات المركبات WP29 وهي الموصفات المعتمدة بها في اغلب دول العالم لا تشترط إلزام المصانعين بتوفير تقنية الوسائل الهوائية SRS ونظام منع انغلاق

انعقد الاجتماع السادس للجنة الفنية  
الفرعية الخليجية لقطاع مواصفات  
المركبات والاطارات في مدينة المنامة  
- مملكة البحرين الشقيقة بتاريخ ١٩-١٠-٢٠٠٩م. وأشرفت امانة اللجنة  
الفرعية التي تتولاها مملكة البحرين  
- ادارة المواصفات والمقاييس - وزارة  
الصناعة والتجارة على تنظيم الاجتماع.  
وقد شاركت كل ممثلي الدول الاعضاء  
في هيئة التقىيس لدول مجلس التعاون  
لدول الخليج العربية مع ممثل الامانة  
العامة لهيئة التقىيس، شاركت دولة  
الكويت ممثلة بالمهندس عدنان ابراهيم  
السلمان مهندس مواصفات ومقاييس  
الختصاصي - ادارة المواصفات  
والمقاييس.

# الفرعية الخليجية لقطاع مواصفات المركبات والاطارات



على ان يحال هذا المشروع لخطة .٢٠١٠

ومن ناحية اخرى اقترحت دولة الامارات العربية المتحدة مناقشة عدة اشكاليات تواجهها في السيارات، منها اضاءة الزينون في المصابيح (الامامية للمركبات)، وكمية حرق الوقود في المركبات، والاطارات المجددة، وبعد استيعاب فكرة الموضوعات اوصلت اللجنة دولة الامارات بتسليم تفاصيل الاشكاليات والمتردحات للجنة لمناقشتها في الاجتماع القادم، وان يتم تسليم تلك الوثائق قبل وقت كاف لاتاحة المجال لدراستها بشكل دقيق.

وفي ختام الاجتماع شكر اعضاء اللجنة الفرعية رئيس اللجنة وامينها على التنظيم الجيد للاجتماع، وتوجه الاعضاء للسادة ممثلي الامانة العامة المهندس عمر كناكريه والمهندس خالد المطيري بالشكر الجزيل على جهودهم السابقة في اللجنة الرئيسية واللجنة الفرعية، وتمنوا للاعضاء البدلاء عنهم التوفيق في مهماتهم الجديدة.

ما هو موجود في التحديث الاخير للمرجع.

■ فيما يتعلق بمخالفات الاتحاد الياباني للسيارات (جاما) رأت

اللجنة ان يتم تحرير اللائحة الفنية الخليجية وفقاً للمرجع الاميركي CFR part 49

565 وان يترك خيار فتح مهلة لتطبيق الاشتراط الجديد من عدمه لاجراءات ادارة المطابقة في هيئة التقييس الخليجية.

■ تقوم المملكة العربية السعودية بتعديل اللائحة وفقاً

للمخالفات المشار إليها وان يتم رفع المشروع للاعتماد بعد استكمال التعديلات.

د - الملاحظات الواردة حول اللائحة GSO 1624

الامارات العربية المتحدة بتحديث اللائحة الخليجية المشار إليها وفقاً للمواصفة الدولية المحدثة الصادرة عن المنتدى الدولي لمواصفات المركبات ECE 51 WP29

٤ - زيادة التكلفة المحتملة على المستهلكين في حال اشتراط توفير الوسائل الهوائية ونظام منع الانزلاق في جميع سيارات الركوب، مع العلم ان جميع تلك المركبات مطابقة لاشتراطات الصدم وحزام الامان المبينة في اللوائح الفنية الخليجية.

كذلك تمت مناقشة الملاحظات الواردة على مشاريع خطة عام ٢٠٠٩ وهي كالتالي:

أ - الملاحظات الواردة حول سلسلة اللوائح الفنية H-13 ECE 13 و GSO 1025:

حيث كلفت دولة قطر بتحديث المشاريع وفقاً لهذه الاضافات على ان تقوم بتسليم النسخ المعدلة مع وضع ملخص يبين الملاحظات الواردة وكيفية تعديلها، وان ترفع للاعتماد ضمن خطة ٢٠٠٩.

ب - الملاحظات الواردة حول اللائحة ECE 66: وقد كلفت مملكة البحرين بتعديل اللائحة وفقاً للملاحظات الصياغية المشار إليها وان يتم رفع المشروع للاعتماد بعد استكمال التعديلات.

ج - الملاحظات الواردة حول اللائحة GSO 1780: حيث اطلعت اللجنة على الملاحظات الواردة على المشروع المبين اعلاه وتقرر ما يلي:

■ فيما يتعلق بمخالفات شركة آشوك لايلاند حول الحد الادنى لكمية الانتاج، يتم تعديل الملاحظة بتحويل الحد الادنى من ٥٠٠ الى ١٠٠٠ مركبة حسب

# تجربة صاحبة مشروع حرف

فكرت في العمل الحر منذ اليوم الأول لعملي الحكومي وشجعني البنك الصناعي على إقامة معهد «ماي سبا» المتخصص

## أمل النجار: أدعو وزارة الشؤون إلى تفدم طبيعة مشاريع الشباب الحرفية وشركات الاستثمار مطالبة بدعمهم

مدى  
الحرفي

خاص - الصناعة والتنمية:



تجربة حرفية جديدة.. ومشروع وفك جدي تكشفه السطور القليلة الآتية حيث تواصل «الصناعة والتنمية» الغوص في أعماق عالم الحرفيين وتسلیط الضوء على نماذج ناجحة لمشاريع وقف أصحابها وراءها بكل اصرار وعزز ومثابرة حتى كانت الغلبة لهم وحققوا بدايات احلامهم.

اليوم نستعرض مع المواطننة أمل النجار تفاصيل رحلتها قبل وبعد إنشاء مشروعها المميز «مای سبا» وهو معهد صحي يُعنى بالراحة النفسية والجسمانية للمرأة ويحقق لها أعلى درجة من الاستجمام وفق معايير علمية وطبية محددة.

وتروي أمل النجار تفاصيل رحلتها الطويلة والتي بدأت منذ أول يوم لمارستها العمل الحكومي في وزارة التربية إلى أن انتهت إلى قرارها المصيري بترك العمل الحكومي والتفرغ للعمل الحرفي الخاص وكانت تفاصيل الرحلة عبر السطور التالية:

والروح والعقل ويعتنى بثلاثة أشياء مهمة للإنسان العصري فهو مفيد للمرأة الكويتية ويخفف على المرأة العاملة من ضغوط العمل والأسرة وكثير من المشكلات فمن خلال معهدنا نوفر الاختصاصيات والدكتاتورة المتخصصين في هذا العلم. وعندما تدخل الزيونة ندرس مشكلتها من خلال جلوسها مع الدكتورة التي بدورها تحدد لها المساج والعلاج التي هي في احتياج له.

• هل كنت تعملين في أي مجال حكومي أم في القطاع الخاص؟

- كنت أعمل في البدايات في وزارة التربية كمدرسة ثم عملت

### • ما طبيعة مشروعك الحرفي؟

- المشروع عبارة عن معهد صحي نسائي «مای سبا» وهو متخصص في المساجات والطب البديل وهو «ايروفيدا» وهو طب هندي عرف منذ خمسة آلاف سنة ومع تطور الزمن تطور العلم وأصبح يدرس في الجامعات وأصبح هناك أساتذة يدرسوه في الجامعات وهناك معاهد وإخصائيون يدرسون هذا النوع من الطب البديل، وحاولنا نقل هذا العلم للكويت، وخصوصاً أن كثيراً من النساء الكويتيات يعاني من آلام المفاصل والظهر وألام العضلات نتيجة الضغوط اليومية وهو علاج للجسد



والمشروع لم يأخذ في كل مرحلة «شهر» وهذا فعلاً ما شجعني على تنفيذ مشروعٍ فهناك سهولة كبيرة، واستطعت بعد هذا الوقت توفير الـ ٢٠٪ المطلوبة.

صحيح أن هناك كثيراً من الناس لا تقدر على الـ ٢٠٪ ولكن بالنسبة لي أنا ومن خلال عملي الطويل السابق في العمل الحر استطعت أن ألبى شروط المحفظة الصناعية ولم أتعان منها أبداً من الروتين ولكن كانت المعاناة مع جهات أخرى.

● كيف علمت بالتسهيلات التي تقدمها محفظة الحرفيين في البنك الصناعي؟

- علمت بالتسهيلات التي تقدمها محفظة الحرفيين من خلال قراءتي عنها منذ زمن وكذلك من بعض الزملاء وكان هناك أشخاص أعرفهم ولكن كانوا يتعاملون مع المحفظة القديمة وحدثت معهم مشكلات ولكن مع تطور عمل المحفظة زالت هذه المشكلات وكانت المحفظة أكثر من معين لهم، ومن خلال دراستي لمشاريع أخرى وجدت في النهاية أن هذا المشروع ينطبق على شروطهم ومواصفاتهم.

● ما التسهيلات التي قدموها لك في البنك الصناعي؟

في وزارة التربية في مجال التنسيق والمتابعة ثم أصبحت مدير العلاقات العامة في الهيئة العامة للبيئة ثم دخلت في مجال العمل الخاص وكثير من المشاريع وهذا كان آخر مشروع ونحاول التطوير فيه.

● متى وكيف اتخذت قرار التخلي عن الوظيفة؟

- قررت منذ أول يوم من أيام دخولي إلى الوظيفة اتخاذ قرار التخلي ولكن هذا القرار كان يحتاج إلى دراسة مطولة ومع ذلك كنت أعمل في مجال التجارة وأنا أعمل في الوظيفة وكانت أعمل في تجارة الملابس وكثير من الأعمال التجارية



الأخرى، وقد وضعت أفكاراً لعملي الحالي في آخر فترة من فترات عملي بالحكومة، فالعمل الحكومي لا يرضي طموحي.

● ما الذي جذبك في العمل الحر وهذا المشروع بشكل خاص؟

- الذي جذبني هو تشجيع «البنك الصناعي» أو المحفظة الصناعية لأنني عرفت من خلال قراءتي للصحف عن صعوبة شروطها، وهناك واسطات وإن هناك مشكلات كثيرة، ولكن عندما دخلت المحفظة وعرضت مشروعي الذي كان فريداً من نوعه مع وجود تخوف بسيط وجدت أنه ليس هناك أي واسطة



- أهم التسهيلات التي حصلت عليها من البنك الصناعي هي موافقتهم السريعة لأن هناك معوقات مع التأخير فهناك «دفع الإيجارات» فهذا شيء ممتاز جداً أشكرهم عليه ومع سرعة الموافقة ظهر المشروع للنور.

● ما المعوقات التي واجهتك لتنفيذ مشروعك؟

- أهم معوق لي ولاشخاص آخرين هو «وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل»، فهي التي منعتنا من احضار العمالة من الخارج فمشروعنا مشروع متخصص ويعتمد في جزء كبير منه على الدراسة، وتعلم علم «الايروفيدا» في الهند من العائق الأكبر.. فيجب عليها اعطائي إذنا لاحضارهم من الخارج وفرضت علينا احضارهم من السوق المحلي ، فكيف أضمن الكفاءة في عملي إلا بوجود متخصصين دارسين، فمشكلتهم عدم الفهم والملونة، وهذا ما أنا بصدده بحثه مع البنك الصناعي لتكوين لجنة

تحث احتياجات أصحاب المشاريع وتسهيلاتها مع وزارة الشؤون لأن بهذه الطريقة كل المشاريع ستتسرع فالدراسة التي قمت بها لمشروعنا نفذتها بنصف العمالة التي كنت أنوي أن أبدأ بها مشروعنا، فقد كافحت ووصلت لوكيل وزارة الشؤون لشرح مشروعنا ولم أصل إلى نتيجة.

● ما الجهات التي وقفت إلى جانبك؟ وما طموحاتك؟

- للأسف كل جهة لها روتينها الخاص ماعدا وزارة الصحة حيث وجدت لديها تسهيلات في وقت دراسة المشروع من شهر إلى

ثلاثة أسابيع، فمشروعنا مر على كل جهات الكويت المختصة لأن الموافقة من الداخلية والتجارة والصحة فأي مشروع تحتاج إلى صبر وفترة مادية.

فلا يوجد أي شاب خريج مثلًا يمتلك هذه الوفرة المادية لتحقيقها حتى بعد التعاون مع البنك الصناعي، لأن المال ينفق على الإيجارات والترخيص فهناك الكثير ولا يأتي دور البنك الصناعي إلا بعد تأجير المكان واستخراج الترخيص وهذه الخطوات تحتاج إلى وفرة مادية، وهذا كله لا يتوافر للشباب ويقف حائلًا بينهم وبين مشاريعهم، وهذا ما حدث مع غيري في مشروع «لالي» الذي سبق أن عملت به ولكن لم ينجح وبالنسبة لاستثمار مشاريع الشباب وأفكارهم لا يوجد تنفيذ لها على أرض الواقع.

● هل تشعرين في يوم من الأيام بالندم على قرار ترك العمل الحكومي والاتجاه للعمل الحر؟

- لم أشعر بالندم على ترك العمل الحكومي لأنـه كما قلت لك سابقـاً لم يرضـي طموـحي ولـكـني أصـبـت بـبعـض الـاحـباطـ فـي بدـء الـأـمـرـ نـتيـجـةـ تعـامـلـيـ معـ وزـارـةـ الشـؤـونـ وـروـتـينـهاـ المعـهـودـ فـقدـ اـضـطـرـرتـ إـلـىـ طـرـقـ جميعـ الأـبـوابـ للـحـصـولـ عـلـىـ الـمـوـافـقـةـ عـلـىـ جـلـبـ العـمـالـةـ الـلـازـمـةـ وـيـنـسـتـ نـفـسـيـاـ فـيـ حـيـنـ أـشـخـاصـ يـحـصـلـونـ عـلـىـ الـمـوـافـقـةـ بـدـونـ أـيـ عـنـاءـ فـالـوـاسـطـةـ هـيـ الـمـتـحـكـمةـ.

● ماذا تقولين لبنات جنسك الباحثات عن العمل؟

أقول لهن خضن تجربة المشاريع الصغيرة وإنها فرصة كبيرة



انسانة مختلفة فتشعر بأنها «ملكة» إذ إن مشروع « فهو يحتوي على أقسام منها ما هو للإعتناء بالجسد وآخر يهتم بالبشرة وللبشرة عناية خاصة لأننا أخذنا وكالة «كريمات» لا تحتوي إلا على الأعشاب الطبيعية ولا تحتوي على أي مواد كيميائية وتحارب تقدم السن و تعالج البشرة إثر تعرضها للشمس وتعطي النضارة للبشرة واعشاب هندية وهناك أيضاً قسم «ليوغا» فهناك طبيعة خاصة لليوغا. وهناك قسم للتخلص والتداهنة يتضمن برنامجاً هندياً خاصاً.

هذا البرنامج الهندي، يكون عن طريق استخدام البويرة للمساجات عكس اتجاه الجسم والدورة الدموية فترتفع درجة الحرارة فتنزوب الدهون المتراكمة، وهناك قسم «للعروس» والاهتمام بها في ليلة الزفاف، فالمassages دائمًا تحتوي على كريمات تعتمد مكوناتها على الفواكه، وتغلبنا أيضًا على رائح الكريمات الهندية بالاتفاق مع مصنع يجهز لنا الكريمات من دون رواحة هندية.

إضافة إلى ذلك وجود خصوصية لكل غرفة لها حمام بخار لراحة المرأة واحترام خصوصيتها.

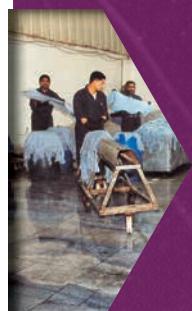
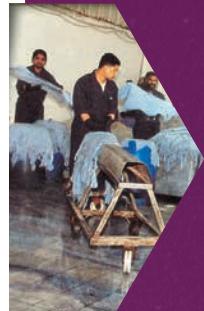
**● ما طموحاتك المستقبلية لمشروعك؟**  
أنا بقصد تجهيز معهد «لرجال» مثل «ماي سبا»، يهتم أيضًا بالرجل.

**وفي النهاية لا يسعنا إلا ان نشيد**  
بجهد هذه المواطن على مشروعها الطموح الفريد من نوعه وقد استحقت بهذا المشروع أن تتقدّم على العديد من المشروعات التي تقام في «دول الخليج» لاختلاف فكرها واثبات نفسها من خلاله فهي نموذج للمرأة الكويتية المثقفة الوعية لقدراتها والعمل للوصول لأهدافها بخطى ثابتة وتنمية المجلة لها مزيداً من التقدم والإبداع في مشروعها.

لهم لتطوير أنفسهن ولا يعتمدن على العمل الحكومي وخطوه أولى في المرحلة المقبلة أقول لأي واحدة اعتمد على أي مشروع صغير وأسالي ذوي الخبرة لتجنب العرقل والصعوبات التي واجهتها في مشاريعي، وأنا على استعداد أن أفيد أي مقبلة على مشروع بخبرتي خاصة أن الكويتيات مبدعات ومحبات للعمل والنشاط التجاري مثلما رأينا في معرض «انا كويتي وافتخر» كله أفكار طموحة شبابية كويتية جميلة جداً لا تنتظر الا شخصاً أو شركة تأخذ بيدها وادعو «البنك الصناعي» إلى إعادة التفكير في كيفية تنفيذ وتشجيع الشباب في تسهيل الخطوات بعد «البنك الصناعي» حتى الشركات الاستثمارية أدعوها للمشاركة في مشاريع الشباب.

وإذا لم يمتلك المواطن الـ 20% للبنك الصناعي يجب على الشركات الاستثمارية أو أصحاب الأموال أن تدخل معه كشريك تسد له وتدفع له التكاليف فيجب تسهيل المشروعات أمام الشباب وأدعو أصحاب الأموال للمساهمة مع الشباب والتعاون مع البنك الصناعي ودفع التكاليف في البداية من أجل هذا البلد وتطوير الكويت وتنميتها.

**● ما الذي يميز معهدك عن المعاهد الرياضية الأخرى؟**  
- الذي يميز مشروع معهد هي أنه صمم على أساس هندي وديكورات هندية مع وجود الروح الهندية وبالنسبة للمساجات فهو مساج «سبعة نجوم» فنحن نتكلم عن تغيير نفسية المرأة منذ دخولها للمعهد فهي تحصل على الاهتمام «الدلال» الكامل فالاهتمام بها نفسي وروحي فتخرج من المعهد وهي





# JFD



نعم ..  
منتج  
كويتي

KUWAIT FLOUR MILLS & BAKERIES CO.



شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية

